

**МОСИНЖПРОЕКТ**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ • 2017

**ПРОЕКТИРУЕМ БУДУЩЕЕ,  
СТРОИМ НАСТОЯЩЕЕ!**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**2017**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## ГЛАВА 1

<b>ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА .....</b>	<b>4</b>
---	----------

1.1. Основные события 2017 года .....	11
---------------------------------------	----

## ГЛАВА 2

<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ .....</b>	<b>14</b>
--	-----------

2.1. Состояние и перспективы отрасли .....	15
--	----

2.2. Конкуренция на рынке .....	17
---------------------------------	----

2.3. Приоритетные направления деятельности АО «Мосинжпроект» .....	18
---	----

2.3.1. Строительство метро, депо, ТПУ .....	18
---	----

2.3.2. Строительство гражданских и иных объектов .....	18
---	----

2.3.3. Строительство дорог и благоустройство .....	18
--	----

2.4. Основные факторы риска и управление производственными рисками .....	19
---	----

## ГЛАВА 3

<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>20</b>
---------------------------------------	-----------

3.1. Стратегия и перспективы развития Общества .....	21
---	----

3.2. Органы управления и контроля Общества .....	21
--	----

3.3. Принципы корпоративного управления .....	23
---	----

3.4. Организационная структура Общества .....	24
---	----

3.5. Деловая этика .....	24
--------------------------	----

3.6. Прозрачность и информационная открытость .....	25
---	----

## ГЛАВА 4

<b>ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>26</b>
---	-----------

4.1. Объекты недвижимости в собственности Общества (здания) .....	27
--	----

4.2. Объекты недвижимости в аренде Общества (помещения) .....	28
--	----

4.3. Обременения имущественного комплекса Общества (договоры аренды помещений, залога и т.д.) .....	28
---	----

4.4. Сведения о земельных участках Общества .....	29
--	----

4.5. Сведения о сделках с недвижимым имуществом Общества .....	29
---	----

## ГЛАВА 5

<b>ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....</b>	<b>30</b>
---	-----------

5.1. Динамика работ в разрезе видов деятельности за 2015-2017 годы .....	31
---	----

5.2. Объем работ, выполненных в 2017 году .....	32
--	----

## ГЛАВА 6

<b>ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>34</b>
--	-----------

6.1. Анализ финансовых результатов Общества .....	35
--	----

6.2. Анализ структуры активов Общества .....	38
---	----

6.2.1. Анализ внеоборотных активов Общества .....	39
--	----

6.2.2. Анализ оборотных активов Общества .....	39
6.3. Анализ структуры пассивов Общества .....	40
6.4. Анализ финансового состояния Общества .....	41
6.4.1. Коэффициенты ликвидности Общества .....	41
6.4.2. Показатели финансовой устойчивости Общества .....	42
6.4.3. Показатели деловой активности Общества .....	42
6.4.4. Показатели рентабельности Общества .....	43
6.5. Анализ стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности.....	44

## ГЛАВА 7

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА .....	46
--------------------------------------	----

## ГЛАВА 8

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	48
-----------------------------------	----

## ГЛАВА 9

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА .....	54
--------------------------------------	----

9.1. Структура кадрового состава .....	55
9.2. Анализ показателей по персоналу Общества в 2015-2017 гг. ....	56
9.3. Социальная политика.....	57

9.4. Подготовка кадров в Обществе.....	58
--	----

9.4.1. Направление СУЗ по формированию и развитию корпоративных и управленческих компетенций .....	60
--	----

9.4.2. Направление СУЗ по обеспечению требований/стандартов профессиональных компетенций.....	62
---	----

9.4.3. Направление СУЗ по обучению и развитию персонала в рамках корпоративных требований с учетом специфики деятельности дочерней компании .....	62
--	----

9.4.4. Направление СУЗ по обучению в рамках законодательных и корпоративных требований к организации труда работников .....	63
---	----

9.5. Работа профсоюзной организации АО «Мосинжпроект» .....	64
--	----

9.5.1. Социальная поддержка членов профсоюза .....	64
---	----

9.5.2. Развитие корпоративной культуры и культурно-массовые мероприятия .....	66
--	----

9.5.3. Спортивно-оздоровительная работа .....	67
---	----

9.5.4. Наши достижения.....	67
-----------------------------	----

9.6. Волонтерская деятельность .....	67
--------------------------------------	----

## ГЛАВА 10

ЭКОЛОГИЯ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....	68
---	----

## ГЛАВА 11

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ .....	70
---	----

**1** ОБРАЩЕНИЕ  
К АКЦИОНЕРАМ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
И ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА

**ГЛАВА**



# ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Председатель совета директоров  
АО «Мосинжпроект» А.В. Горностаев



Генеральный директор АО «Мосинжпроект»  
М.М. Газизуллин

## Уважаемые акционеры!

АО «Мосинжпроект» является лидером строительного рынка Москвы и одной из крупнейших инжиниринговых компаний России, выступая в качестве головной организации, объединяющей предприятия с общей численностью 12 тысяч человек, включая 2 тыс. 85 человек из числа сотрудников непосредственно АО «Мосинжпроект» и более 8,5 тысячи человек – работников инженерно-строительного, проектного и девелоперского направлений деятельности.

Сегодня АО «Мосинжпроект» реализует полный цикл работ: от формирования идеи проекта и предпроектной подготовки, проектирования, строительства, привлечения инвестиций, девелопмента до ввода объекта в эксплуатацию и управления недвижимым имуществом

В качестве единого оператора важнейших программ и проектов Правительства Москвы АО «Мосинжпроект»:

- воплощает уникальные проекты знаковых объектов столицы;
- выполняет комплексные работы по проектированию и строительству объектов метрополитена в качестве генподрядчика и собственными силами;
- обеспечивает реконструкцию магистралей и транспортных развязок, шоссе, строительство участков хордовых магистралей;
- является генеральным проектировщиком и техническим заказчиком ряда ключевых дорожных объектов, включая строительство эстакад и тоннелей;
- участвует в создании транспортного каркаса присоединенных к столице территорий;
- реализует проекты комплексного развития территорий.

# 12 000

человек –  
общая  
численность  
сотрудников



# КТО МЫ СЕГОДНЯ – НА РЫНКЕ И В РЕЙТИНГАХ

Engineering  
News-Record  
2017 года  
Top 250 Global  
Contractors.



В 2017 году АО «Мосинжпроект», по оценке международных и российских рейтинговых агентств, заняло ведущие позиции среди крупнейших компаний мира и страны, войдя в ТОП-250 крупнейших строительных компаний мира в международном рейтинге Engineering News-Record 2017 года Top 250 Global Contractors.

Одним из ключевых элементов успеха компании, безусловно, является высокий уровень управления, который был еще раз подтвержден рейтинговым агентством RAEX (Эксперт РА) в 2017 году на уровне А+ – «Очень высокий уровень качества управления».

Руководство АО «Мосинжпроект» нацелено на консолидацию ресурсов и повышение эффективности их использования по всем направлениям деятельности в рамках перспективного видения будущего на ближайшие 8-10 лет: «АО «Мосинжпроект» должно стать глобальной и одной из лучших в стране компаний по комплексному развитию территорий и управлению проектами, конкурируя с известными на этом рынке мировыми компаниями».

И, прежде всего, мы стремимся наращивать ключевой – интеллектуальный – ресурс руководителей и сотрудников компании, опираясь на единое понимание смысла совместных усилий: «Объединяя ресурсы, опыт и технологии, мы проектируем и строим, превращая сложнейшую инфраструктуру мегаполиса в единое гармоничное пространство, комфортное для жизни людей».



Мы также вошли в ТОП-100 крупнейших компаний России по рейтингу РБК-500 (**95 строка**) по показателю «объем годовой выручки»

ТОП-100  
крупнейших  
компаний  
России



и RAEX-600 (**99 строка**) по показателю «объем реализованной продукции», поднявшись **со 146 на 99 позицию.**

В отраслевом сегменте рейтинга по объему реализации в инжиниринге и промышленно-инфраструктурном строительстве компания вошла в пятерку лидеров, заняв

**4 место**

# МЫ И НАШЕ БЛИЖАЙШЕЕ ОКРУЖЕНИЕ

Совет директоров Общества ставит в качестве целевых ориентиров не только стабильный рост эффективности деятельности компании, повышение ее конкурентоспособности и устойчивости развития бизнеса, но и соответствие высоким стандартам корпоративного управления.

АО «Мосинжпроект» – социально ответственная компания с неизменным приоритетом соответствия ожиданиям заинтересованных сторон. Достойным итогом нашей деятельности в прошедшем году можно считать список основных результатов, значимых для каждого из стейкхолдеров Общества:

Чистая прибыль  
Общества  
по итогам 2017 г.  
составила

**1 286 346**  
тыс. руб.

**АКЦИОНЕРУ** – преобразование городской среды, капитализации реализации активов, получение дивидендов и увеличение стоимости компании.

В 2017 г. АО «Мосинжпроект» выплатило дивиденды по результатам 9 мес. 2016 года в размере 1 001 628 тыс. руб., чистая прибыль Общества по итогам 2017 г. составила 1 286 346 тыс. руб., что на 93,5% больше, чем в 2016 году.

**ЗАКАЗЧИКУ** – профессиональный партнер, эффективное строительство в заданные сроки и в соответствии с заданными требованиями.

В 2017 году построены 2 уникальных знаковых гражданских объекта столицы – БСА «Лужники» и парк «Зарядье», осуществлялось дальнейшее развитие линий метрополитена (построены и сданы 4 станции), завершена масштабная программа реконструкции основных развязок на МКАД.

В 2017 г. в инженерно-строительном направлении мы значительно увеличили объемы работ, выполняемые нашими дочерними строительными компаниями. Выручка составила 58,3 млрд руб., в том числе – объем работ, выполненных собственными силами дочерних обществ, составил 18,4 млрд руб. (32% от общего объема работ).

**НАСЕЛЕНИЮ** – качественная и комфортная городская среда.

Москвичи и гости столицы, а также эксперты профессионального сообщества в качестве результатов нашей работы в течение прошлого года смогли оценить:

- парк «Зарядье», ставший лауреатом премии портала ArchDaily в номинации «Лучший проект в области общественных пространств», о чем заявил главный архитектор Москвы и руководитель авторского коллектива парка Сергей Кузнецов;



Выручка  
компании по итогам  
2017 года достигла  
**136 555 590**  
тыс. руб.

- Большую спортивную арену «Лужники», которую мэр Москвы С.С. Собянин назвал «лучшим стадионом в лучшем городе Земли», авторитетный портал StadiumDB.com признал «лучшей футбольной ареной 2017 года» (по версии экспертной архитектурной комиссии, оценившей объект по трем ключевым критериям: архитектурной ценности, функциональности и внедрению инженерных инноваций);
- Станции метро: «Минская», «Раменки», «Ломоносовский проспект», «Ховрино».

**СОТРУДНИКАМ** – участие в масштабных проектах, гарантированный профессиональный рост и стабильность, рост профессиональных компетенций.

В соответствии с социальной и кадровой политикой в 2017 году, кроме стабильной заработной платы и премиальных выплат, АО «Мосинжпроект» обеспечило:

- страхование по ДМС для 1798 чел. с общей суммой выплат в размере 38 984 620,32 руб.;
- обучение за счет компании по корпоративным программам – 1536 работникам, в системе внешнего повышения квалификации и профессионального обучения – 630 работникам, в системе дистанционного обучения Общества – 968 работникам;
- спортивные площадки и залы для тренировок сотрудников;
- возможность участия всех сотрудников компании в профессиональных конкурсах и спортивных мероприятиях Стройкомплекса.

Сотрудники компании осознают причастность к реализации масштабных проектов столицы: инфраструктурных (метро, дороги), знаковых и социально значимых (парк, стадион), получивших официальное и общественное признание.

**РУКОВОДСТВУ** – эффективная система управления предприятием, рост показателей, общественное признание результатов деятельности.

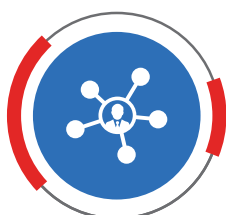
И, наконец, нам – как руководству компании – важно отметить еще несколько значимых результатов нашей работы, а именно:

- выручка компании по итогам 2017 года достигла 136 555 590 тыс. руб., что на 9%, или на 11 705 916 тыс. руб., больше, чем в 2016 г.;
- рентабельность продаж 2017 года составила 1,49%, с ростом на 0,73 п.п. по сравнению с 2016 г.;
- рентабельность по чистой прибыли – 0,94%, с соответствующим ростом на 0,41 п.п.;
- в плане освоения инновационных технологий в прошлом году введен в действие уникальный двухпутный ТПМК «Лилия» на участке Кожуховской линии метрополитена; Безусловно, существенное значение для руководителей и сотрудников АО «Мосинжпроект» имеет официальное признание качества наших объектов;
- Большая спортивная арена «Лужники» получила сертификат по стандарту BREEAM Bespoke – наиболее популярному в Европе методу экологической оценки зданий;
- парк «Зарядье» стал победителем конкурса InAVation Awards в категории Visitor Attraction, получив высшую профессиональную премию в сфере аудиовизуальных технологий;
- заместитель генерального директора ЮНЕСКО Франческо Бандарин после прогулки по «Зарядью» подчеркнул: «Зарядье» моментально стало одной из икон города, местом, которое люди будут очень сильно ценить, это огромное улучшение всего пространства, всего района»;
- было принято решение, что «Зарядье» станет площадкой для проведения Московского урбанистического форума-2018.

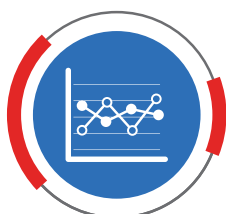
Компания твердо придерживается линии совершенствования системы организации работ по всем направлениям деятельности. В связи с этим была разработана и введена в действие комплексная Программа повышения эффективности управления АО «Мосинжпроект» и его дочерними обществами. Несколько слов о ее ключевых моментах.



ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ  
С КОНТРАКТАМИ ДО 2021 г.



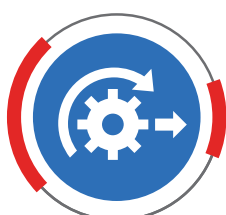
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ  
ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ



ОПТИМИЗАЦИЯ  
ЗАТРАТНОГО МЕХАНИЗМА



ПРОЗРАЧНОСТЬ СХЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И ОТЧЕТНОСТИ



УНИКАЛЬНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ  
КОМПЕТЕНЦИИ И РЕСУРСЫ

## Изменения 2017-2018 годов: программа повышения эффективности управления

Наша компания постоянно идет по пути перемен, без которых невозможно движение вперед с притязаниями на отраслевое лидерство. Сейчас как никогда важно укрепить команду увлеченных делом управленцев и отраслевых профессионалов, нацеленных на создание общего будущего и адекватно реагирующих на вызовы времени.

В 2017 году начала действовать Программа повышения эффективности управления АО «Мосинжпроект» и его дочерними обществами. Ее цель – дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления с учетом лучших российских и мировых практик. Прозрачность схем управления является одной из ключевых составляющих стратегии устойчивого развития компании и работает на ее конкурентоспособность, а также рост доверия со стороны акционеров, заказчиков и представителей бизнес-сообщества.

Актуализация внутренних правовых актов, разработка системы управления дочерними обществами посредством корпоративных механизмов, повышение эффективности производственного планирования, сокращение затрат на содержание АО, оптимизация документооборота, развитие систем мотивации и формирование корпоративной системы управления знаниями – все эти шаги, мы рассчитываем, позволят уверенно идти по пути достижения поставленных целей и добиваться намеченных результатов.

Основой дальнейшего роста и развития компании являются:

- сформированный портфель заказов до 2021 года;
- уникальные отраслевые и корпоративные компетенции и ресурсы;
- почти 12 тыс. квалифицированных сотрудников;
- опыт реализации и управления комплексными инженерно-строительными проектами мегаполиса;
- растущая консолидация интеллектуального ресурса по всем направлениям бизнеса;
- репутация;
- история компании с 1958 г.;
- успешная практика реконструкции уникальных знаковых объектов и территорий;
- высокая ответственность перед жителями г. Москвы и акционерами.

Несомненно, продолжение взаимодействия и конструктивного диалога по наиболее значимым аспектам деятельности в долгосрочном плане будет содействовать устойчивому развитию компании в рамках строительного комплекса, повышению ее информационной открытости и укреплению доверия между Обществом и всеми заинтересованными сторонами.



## Раздел 1.1. Основные события 2017 года

В отчетном периоде завершено строительство и введены в эксплуатацию следующие крупные объекты, на которых Общество выступало заказчиком и генеральным подрядчиком:

### Март 2017

Открытие новых станций Калининско-Солнцевской линии – «Минская», «Ломоносовский проспект» и «Раменки» – улучшило транспортную ситуацию на юго-западе Москвы.



Станция метро «Раменки»



Станция метро «Ломоносовский проспект»



Станция метро «Минская»

### Июнь 2017



В 2017 году АО «Мосинжпроект» завершило масштабную реконструкцию Большой спортивной арены «Лужники», которая станет главной площадкой для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 года. На стадионе пройдут матч открытия и финал, а также три игры группового этапа, одна восьмая финала и полуфинал.

Обновленный стадион полностью соответствует требованиям FIFA, которая признала «Лужники» одним из самых современных и безопасных стадионов мира, одним из лучших стадионов по архитектуре трибун и обзору поля. На стадионе больше нет «слепых» зон – с каждого места обеспечена стопроцентная видимость поля.

Вместимость арены увеличилась на 3 тыс. зрительских мест и теперь составляет 81 тысячу, а общая площадь подтрибунных помещений составляет 181 000 м<sup>2</sup>.

Реконструированный стадион «Лужники» занял первое место в ежегодном конкурсе на звание лучшей спортивной арены мира, который проводит авторитетный английский портал StadiumDB.com.

Кроме того, «Лужники» вышли в финал конкурса лучших проектов недвижимости MIPIM Awards-2018 в номинации «Лучший восстановленный объект».

## Сентябрь 2017



Одним из знаковых объектов, введенных в прошлом году, является уникальный ландшафтный парк «Зарядье».

Решение создать парк было принято в 2012 году, в 2014-м началось строительство. В сентябре 2017 года Президент РФ В.В. Путин и Мэр города Москвы С.С. Собянин торжественно открыли грандиозный парк в самом центре столицы, ставший первым новым парком в границах Бульварного кольца за последние 200 лет.

Главная идея проекта – создать совершенно особое общественное пространство. «Зарядье» объединяет в себе функции городского парка и культурно-просветительского центра.

В парке гармонично разместились культурно-развлекательные объекты – такие, как «Заповедное посольство», «Ледяная пещера», – кафе, рестораны, другие объекты и зоны отдыха общей площадью 83 000 м<sup>2</sup>.

Одна из основных достопримечательностей парка – парящий над Москвой-рекой мост, с которого открывается панорамный вид на Кремль, набережную и сам парк. В «Зарядье» воссозданы четыре характерные для России природные зоны: северный ландшафт, лес, луг и степь.

Общая  
площадь парка  
**10,2** га

Общая площадь озеленения – 62 000 м<sup>2</sup>.

Только за первый месяц работы парк «Зарядье» посетили более 1 млн человек.

Парк «Зарядье» стал победителем международной премии архитектурного портала ArchDaily как лучший проект в области общественных пространств.

При нашем непосредственном участии в качестве проектировщика и технического заказчика в столице открылись новые дорожные объекты:

- В рамках строительства хордовых магистралей – тоннель Северо-Восточной хорды, расположенный под Щелковским шоссе (участок Северо-Восточной хорды от Измайловского шоссе до Щелковского шоссе войдет в состав трассы, обеспечивающей транспортное соединение Северного, Северо-Восточного и Восточного округов Москвы).



Тоннель под Щелковским шоссе (CBX)

- Эстакада на Элеваторной улице через железнодорожные пути Павелецкого направления Московской железной дороги (данная эстакада является ключевым объектом новой магистрали, которая соединила районы Чертаново Центральное, Бирюлево Восточное и Бирюлево Западное и позволила увеличить пропускную способность Липецкой и Элеваторной улиц).



- Эстакады на пересечении Северо-Восточной хорды с шоссе Энтузиастов и проспектом Буденного – одни из крупнейших и сложных транспортных сооружений столицы, связавших Щелковское шоссе, шоссе Энтузиастов и Перовскую улицу с проспектом Буденного.
- С запуском реконструированной развязки на пересечении МКАД с Профсоюзной улицей завершена масштабная программа реконструкции основных развязок на МКАД. Проектом были предусмотрены реконструкция МКАД от 42-го до 39-го км и расширение Калужского шоссе до четырех полос движения в каждом направлении, строительство подземного автодорожного тоннеля для съезда с внутренней стороны МКАД на Калужское шоссе в область длиной 970 метров.



Развязка на пересечении МКАД с Профсоюзной улицей



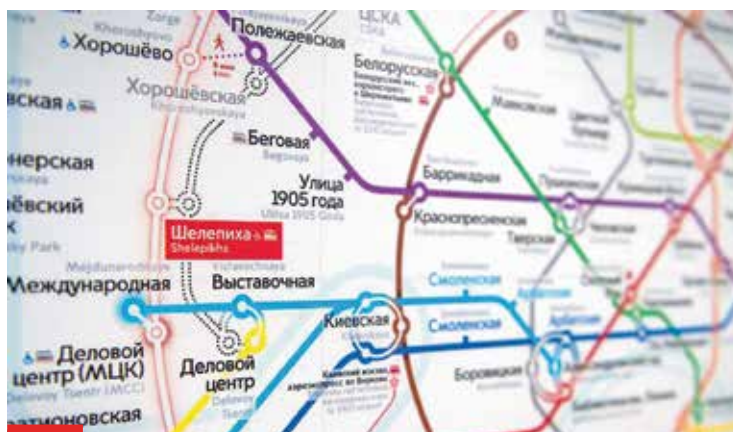
Эстакады на пересечении СВХ с шоссе Энтузиастов

## Декабрь 2017



Станция метро «Ховрино»

- Открыта станция «Ховрино» Замоскворецкой линии метро.
- В 2017 году завершены основные строительные работы на участке Люблинско-Дмитровской линии от станции метро «Петровско-Разумовская» до станции «Селигерская» и на 7 станциях Калининско-Солнцевской линии: от станции «Раменки» до станции «Рассказовка».
- Произведен технический пуск первого участка «Деловой центр» – «Петровский парк» Большой кольцевой линии – самого масштабного проекта столичной подземки.



Технический пуск «Деловой центр» – «Петровский парк». Запуск в 2018 году

2

ОБЩИЕ  
СВЕДЕНИЯ,  
ПОЛОЖЕНИЕ  
АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА  
В ОТРАСЛИ

ГЛАВА



## 2.1. Состояние и перспективы отрасли

В 2017 году в Москве продолжилось масштабное развитие транспортной, социальной и спортивной инфраструктуры. Были построены 133 км дорог, десятки эстакад, тоннелей, развязок. За семь лет протяженность столичных дорог выросла на 16%. Протяженность московского метрополитена выросла на 30% за последние семь лет. К 2020 году будет построено 224 километра железнодорожных путей. В рамках программы реновации в 2017 году было подобрано 236 стартовых площадок, которые позволяют возвести около 3,5 млн кв. м жилья.

По итогам 2017 г. объем работ составил 912,81 млрд руб., или 100,8% к 2016 г. Объем работ, выполненных по договорам строительного подряда,

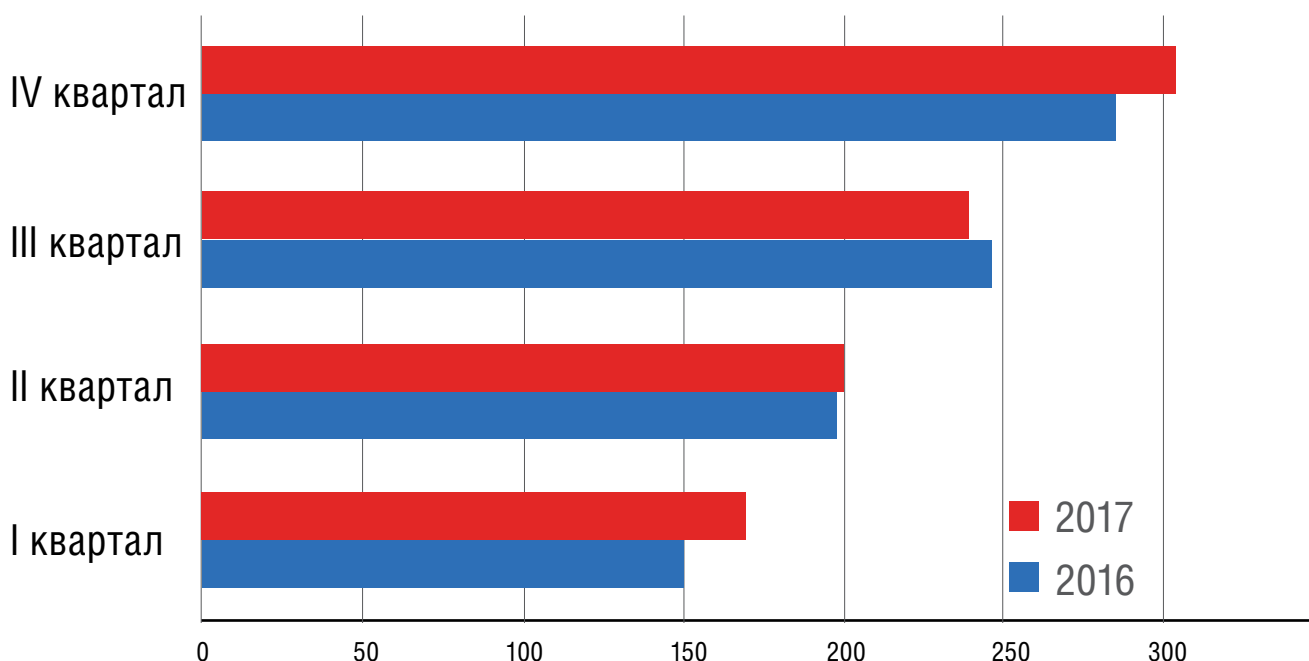
станции: «Минская», «Ломоносовский проспект» и «Раменки».

Создан задел, который обеспечит строительство до 2025 года 169 км линий, 74 станций и девяти депо. Благодаря этому станции скоростного рельсового транспорта будут в шаговой доступности у 95% москвичей.

Москва продолжила активную работу по строительству железных дорог. За 2017 год произведена интеграция Казанского направления Московской железной дороги со станцией МЦК «Андроновка» в районе остановочного пункта «Фрезер». Были продолжены работы по развитию МЦК, сократился интервал движения поездов на МЦК.

За прошедшие 7 лет построено 189 км ж/д путей. В 2017 году сделан серьезный задел к тому, чтобы в 2018 году интегрировать еще 7 направлений ж/д и построить 8 новых станций.

### Объем работ, выполненных по виду экономической деятельности «Строительство» в Москве



Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по г. Москве ([http://moscow.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/moscow/ru/statistics/enterprises/construction](http://moscow.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/moscow/ru/statistics/enterprises/construction))

без учета объема работ, выполненных хозяйственным способом, составил 911,1 млрд рублей.

На строительстве различных объектов в Москве занято 422 тысячи инженеров, проектировщиков, строителей и других специалистов.

#### Рельсовый транспорт

Порядка 50 тысяч строителей сконцентрировано на сооружении новых линий и станций метро. В 2017 году было построено 20,6 км линий и 4 станции метро. Калининско-Солнцевская линия стала длиннее на 7,25 км и получила три новые

Важным событием 2017 года стало принятое решение о строительстве диаметральных ж/д маршрутов (Московских центральных диаметров), которые кардинально поменяют всю транспортную инфраструктуру.

#### Дорожное строительство

В строительстве улично-дорожной сети в 2017 году Москва поставила рекорд: введено в эксплуатацию 133 км дорог, 37 мостов, тоннелей и эстакад, 32 пешеходных перехода. За период 2010-2017 годов протяженность московских дорог выросла на 16%.

Главными объектами стали реконструированные участки Калужского шоссе и развязка на пересечении МКАД с улицей Профсоюзная, эстакада на пересечении Варшавского шоссе с Балаклавским проспектом (часть проекта Южной рокады), отрезки Северо-Западной хорды, включая Аминьевское шоссе и связку улиц Мосфильмовской и Генерала Дорохова. Также в этом списке участок Северо-Восточной хорды от шоссе Энтузиастов до Измайловского шоссе (включая развязку с шоссе Энтузиастов), реконструкция и благоустройство Щелковского шоссе, новая магистраль между Липецкой улицей и Варшавским шоссе (улицы Элеваторная – Подольских Курсантов – Красного Маяка). *Северо-Восточная и Северо-Западная хорды, а также Южная рокада – дорожный каркас Москвы, который серьезно разгрузит центр города, и добираться из одного конца столицы в другой станет гораздо удобнее и быстрее.*

Важными объектами стали 6 путепроводов через железнодорожные пути:

- на 34-м километре Курского направления МЖД (станция Щербинка);
- на 18-м километре Киевского направления МЖД (станция Переделкино);
- на 36-м километре Киевского направления МЖД (станция Крёкшино);
- на 33-м километре Киевского направления МЖД (станция Кокошкино);
- между 2-м Южнопортовым проездом и Южнопортовой улицей;
- Богородский путепровод через пути МЦК.

В 2018-2020 годах планируется построить 271 км дорог, 58 искусственных сооружений и 31 пешеходный переход.

### Новое жилье

Наблюдается положительная динамика по строительству и вводу в эксплуатацию недвижимости различного назначения. Этому во многом способствует масштабная программа транспортного строительства, являющаяся драйвером

В 2017 году в Москве построили и ввели в эксплуатацию более 8 млн кв. м недвижимости, в том числе, порядка 3,15 млн кв. м жилья. В целом с 2011 по 2017 годы построено 13% всей существовавшей недвижимости Москвы – 58,3 млн кв. м, в том числе, 22,2 млн кв. м жилья.

Кроме того, в городе завершается реализация программы сноса пятиэтажек первого периода индустриального домостроения, так называемых «сносимых» серий. Всего в программе сноса было 1686 домов, за 2017 г. демонтировали 42 таких дома.

### Новые школы и спортивные объекты

В 2017 г. социальная инфраструктура города пополнилась 13-ю школьными зданиями. Среди них и школа на 2100 мест в Некрасовке – самая боль-

шая в России. Также Москва получила 14 новых детских садов, 8 медицинских учреждений, 22 спортивных объекта и 5 объектов культуры.

### Редевелопмент промышленных зон

Москва продолжает масштабную программу реорганизации промышленных зон. В 2017 г. на этих территориях построили 1,9 млн кв. м недвижимости, в том числе, 0,8 млн кв. м жилья и 6 социальных объектов.

Утверждено более 70 проектов планировки территорий промзон.

### Развитие Новой Москвы

Новые округа Москвы продолжают активно развиваться. Так, в 2017 г. в них построили 1,8 млн кв. м недвижимости, включая 8 социальных объектов, создали 10 тысяч рабочих мест.

Транспортное обслуживание новых территорий улучшается. В 2016 г. здесь ввели две первые станции метро – «Румянцево» и «Саларьево» Сокольнической линии. За пять лет в ТиНАО построили 77 км дорог, 19 мостов, тоннелей, эстакад. Основная часть введена в эксплуатацию в 2017 году. Это 49 км дорог и 16 искусственных сооружений, 22 пешеходных перехода.

Также реконструирована автодорога Боровское шоссе – Киевское шоссе – деревня Ботаково с эстакадой в поселении Первомайское протяженностью 15,39 км, построено 19 мостов, тоннелей и эстакад.

### Перспективы развития

В Москве все более заметен процесс макроэкономической стабилизации, связанной, в первую очередь, с восстановлением экономики, снижением инфляционных и курсовых рисков, возможным уменьшением лимитирующего влияния фактора экономической неопределенности, ростом прибыльности у части экономических агентов, стабилизацией реальных доходов и зарплат населения и рядом других параметров.

С 2018 по 2021 год в Москве планируется построить 137 км линий метро, 60 станций и 8 электродепо. Около 95% москвичей получают шаговую доступность к станциям скоростного рельсового транспорта, а протяженность столичной подземки вырастет в два раза<sup>1</sup>.

По данным Стройкомплекса Москвы, протяженность московского метрополитена уже выросла на 30% за последние семь лет, и 2018 год станет рекордным по вводу объектов метро:

*«В этом году мы ввели рекордное количество дорог – 133 км. Поэтому 2017 год можно смело назвать годом дорог, а 2018 год станет годом метро. За последние 2-3 года была проведена колоссальная работа по сооружению новых тоннелей метро, готовится к запуску первый участок Большой кольцевой линии. Такого количества новых станций*

<sup>1</sup> – Комплекс градостроительной политики и строительства города Москвы (<https://stroim.mos.ru>)

и километров линий метро, который запланирован на 2018 год, мы не вводили за всю историю Москвы» – рассказал М.Ш. Хуснулин.

Кроме того, в ближайшие годы планируется реализовать проект «Московские центральные диаметры» (МЦД).

### Программа реновации

Запуск программы реновации – ключевое событие 2017 года, которое во многом определяет градостроительное развитие Москвы на ближайшие 15 лет. Программа помогает формировать городскую среду нового качества – гармоничную, привлекательную, открытую и комфортную.

В программу уже вошел 5171 дом общей площадью 16,3 млн кв. м. Новые квартиры получают более миллиона москвичей. В частности, в 2018-2020 годах планируют расселить 41 тысячу квартир.

Площадки для строительства стартовых домов подобраны во всех округах и районах города, включенных в программу. Всего таких площадок 236. Приоритетная задача на 2018 год – начать проектирование и строительство стартовых домов.

Для переселения первых жителей можно использовать 12 домов, построенных и введенных в эксплуатацию в ВАО, ЗАО, САО в 2017 году.

### Развитие территории Олимпийского комплекса «Лужники»

Один из ключевых проектов предстоящих трех лет – развитие территории Олимпийского комплекса «Лужники» как главного спортивного парка России. Процесс обновления затрагивает всю территорию комплекса (160 гектаров). Количество зеленых насаждений выросло вдвое: здесь уже высадили 1050 деревьев и 53 тысячи кустарников, разбили 15,7 тысячи кв. м цветников. Площадь новых зон для занятия спортом под открытым небом (включая 9 workout-площадок) составляет 100 тысяч «квадратов». Обновлена дорожно-тропиночная сеть парка общей площадью 400 тысяч кв. м.

На сегодняшний день работы ведутся на 45 объектах, 17 из которых реконструируются, а 28 – строятся. В их числе:

- многофункциональный плавательный центр общей площадью 56,5 тысячи кв. м с тремя бассейнами (50, 25 и 25 метров), аквакомплекс и детский центр;
- центр художественной гимнастики общей площадью 23,5 тысячи кв. м (вместимость – четыре тысячи человек). Здесь не только будут проводиться тренировки и выступления, но и откроется общежитие для размещения гимнастов из других городов во время сборов и визитов в Москву;
- универсальный спортивный зал «Дружба» площадью 16,4 тысячи кв. м;
- ледовый дворец «Кристалл» площадью 24,5 тысячи кв. м;
- теннисный клуб площадью 50 тысяч кв. м с 26 кортами;

— три футбольных поля.

Чтобы связать «Лужники» с Воробьевыми горами, строится канатная дорога длиной около 700 метров. На ней планируется сделать 3 станции: «Улица Косыгина», «Воробьевская набережная» и «Лужники». Пропускная способность канатной дороги составит 1600 человек в час.

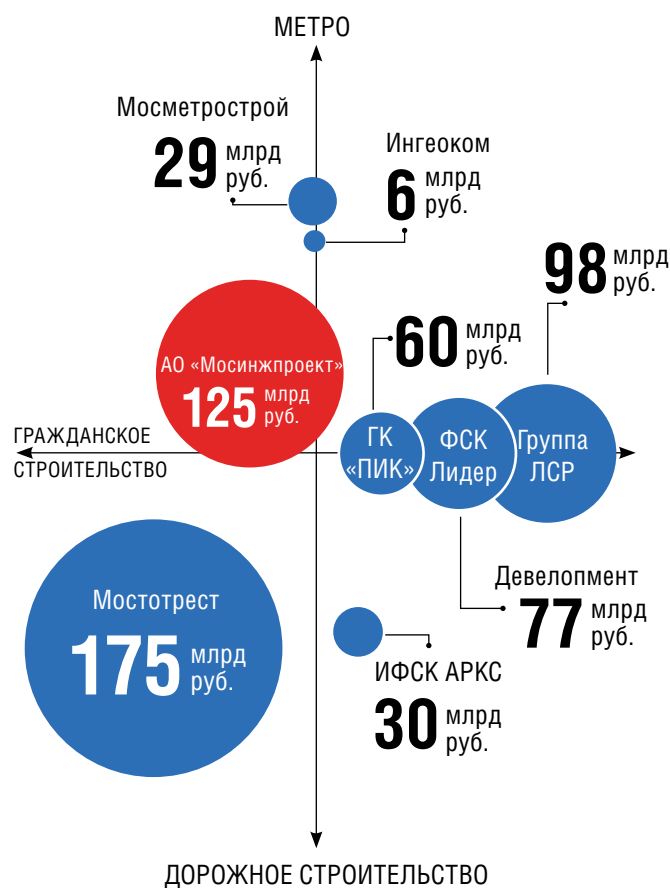
Ожидается, что после завершения всех работ «Лужники» будут посещать пять миллионов человек в год.

Таким образом, с учетом уже введенных объектов, а также плановых показателей и утвержденной Адресно-инвестиционной программы, можно констатировать, что в Москве в период 2011-2017 годов наблюдалось устойчивое динамичное развитие.

## 2.2. Конкуренция на рынке

Московский рынок строительства достаточно фрагментирован. Сектор характеризуется наличием ряда крупных строительных компаний, таких как АО «Мосметрострой» и АО «Объединение ИНГЕОКОМ», специализирующихся на строительстве метро, ПАО «Мостотрест» и ООО «ИФСК «АРКС» (дорожное строительство), а также девелоперов ГК «ПИК», «Группа ЛСР» и ФСК «Лидер».

В девелоперском секторе передовые позиции занимают вертикально-интегрированные ком-



пании, совмещающие девелопмент с оказанием услуг строительного подряда, производством строительных материалов и конструкций. В число крупнейших девелоперов входят ГК «ПИК», «Группа ЛСР», ФСК «Лидер» и др.

## 2.3. Приоритетные направления деятельности АО «Мосинжпроект»

Основные усилия АО «Мосинжпроект» сконцентрированы на трех направлениях деятельности:

- строительство метро, депо, ТПУ;
- строительство гражданских объектов;
- строительство дорог и благоустройство.

### 2.3.1. Строительство метро, депо, ТПУ

Основной целью программы города Москвы «Развитие транспортной системы» является обеспечение комфортных условий жизнедеятельности населения города путем развития устойчиво функционирующей, безопасной, привлекательной и удобной для всех групп населения транспортной системы как части Московского транспортного узла.

АО «Мосинжпроект» планирует построить 40,8 км новых линий и ввести в эксплуатацию 21 станцию метро, 3 электродепо – «Солнцево», «Лихоборы» и «Руднево» – и завершить технологическую часть 7 ТПУ.

На схеме московского метрополитена появятся 7 станций Калининско-Солнцевской линии. Кроме того, на севере Москвы откроются для пассажиров станция «Беломорская» Замоскворецкой линии и три станции Люблинско-Дмитровской линии.

В рамках развития Большой кольцевой линии в 2018 году открылся участок от станции «Деловой центр» до станции «Петровский парк», в ноябре откроется станция «Нижняя Масловка».

И наконец, на юге города будет введен первый участок Кожуховской линии: от станции «Косино» до станции «Некрасовка».

Таким образом, осуществляется планомерное развитие Московского транспортного узла, а также создается транспортный каркас присоединенных к столице территорий для их комплексного развития.

### 2.3.2. Строительство гражданских и иных объектов

#### Концертный зал в парке «Зарядье»

В 2018 году при непосредственном участии АО «Мосинжпроект» в парке «Зарядье» откроется многофункциональный концертный зал, который станет «жемчужиной» комплекса и музыкальной площадкой мирового уровня. Под стеклянной «корой» разместятся два зала: большой на 1600 мест и малый на 400 мест. Общая площадь здания составляет 25,5 тысячи кв. м. В зале можно будет

проводить любые концерты и мероприятия: в нем полностью трансформируемый партер, оркестровая яма и сцена.

#### Центр художественной гимнастики

В 2018 году будет завершено возведение Центра художественной гимнастики Ирины Винер-Усмановой. АО «Мосинжпроект» выступает генеральным проектировщиком и техническим заказчиком объекта.

В составе ЦХГ появится арена на 4 тысячи мест для проведения соревнований и тренировок, с частично трансформируемыми трибунами и VIP-ложами, 3 тренировочных, 2 хореографических и 1 тренажерный зал, помещения для обслуживания спортсменов, тренеров и судей, в том числе, медико-восстановительный центр и небольшая гостиница для спортсменов, современный пресс-центр.

Центр художественной гимнастики, кровля которого выполнена в виде «летающей» гимнастической ленты, станет одной из архитектурных достопримечательностей всего Олимпийского комплекса «Лужники».

#### Коммерческие объекты ТПУ «Ходынское поле» и жилой дом на ул. Дмитриевского (1-й этап)

В 2018 году силами компании АО «Мосинжпроект» планируется завершить строительство двух административных зданий в границах ТПУ «Ходынское поле» общей площадью 18 500 квадратных метров с подземным паркингом на 56 машиномест, а также жилого дома около ст. метро «Улица Дмитриевского», который строится в рамках коммерческой части ТПУ «Улица Дмитриевского».

### 2.3.3. Строительство дорог и благоустройство

В 2018 году откроется движение по главной транспортной артерии Новой Москвы – Калужскому шоссе, техническим заказчиком на проектирование и генеральным проектировщиком реконструкции которого является АО «Мосинжпроект».

#### Планируется строительство:

- транспортной развязки в районе Сокола, системы жизнеобеспечения Волоколамского тоннеля;
- участка Северо-Восточной хорды;
- развитие улично-дорожной сети для транспортного обслуживания территории АМО «ЗИЛ»;
- к вводу новых станций, для обеспечения комфортной пересадки пассажиров между различными видами транспорта, планируется продолжить работы над технологической частью 18 транспортно-пересадочных узлов на станциях Замоскворецкой, Люблинско-Дмитровской, Кожуховской, Калининско-Солнцевской линии и БКЛ.



## 2.4. Основные факторы риска и управление производственными рисками

АО «Мосинжпроект» рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. Политика в области управления рисками заключается в идентификации и оценке рисков, разработке мер реагирования на риски и удержания их в допустимых пределах, осуществлении постоянного мониторинга за динамикой факторов риска, обеспечении эффективности контрольных мер и мероприятий.

### Основные факторы риска, влияющие на деятельность АО «Мосинжпроект»:

1. риск снижения и стагнации производительности труда;
2. риск увеличения себестоимости и сроков;
3. риск несоблюдения договорных обязательств;
4. риск поставки бракованных материалов;
5. риск «человеческого фактора»;
6. риск неэффективного управления.

### Основные методы управления рисками, применяемые АО «Мосинжпроект»:

- отказ от рискованных инвестиций, ненадежных партнеров и клиентов;
- финансовое планирование;
- страхование;
- соблюдение и выполнение требований стандартов;
- мониторинг дебиторской и кредиторской задолженностей;
- контроль незавершенного строительства;
- контроль своевременности оплат подрядным организациям в разрезе контрактов и объектов;
- координация и согласованность программ и процессов управления;
- анализ внешней среды организации с целью организации строительного процесса;
- анализ внутренней среды организации;
- выявление видов рисков;
- качественная оценка рисков – построение системы наиболее значимых рисков;
- количественная оценка рисков – экспресс-анализ;
- проведение мероприятий по снижению или устранению выявленных рисков.

### Для снижения производственных рисков проводятся следующие мероприятия:

1. Отказ от авансирования подрядчиков на срок более 3-х месяцев.
2. Анализ финансовых возможностей подрядчика/поставщика.

В АО «Мосинжпроект» создана Комиссия по оценке подрядчиков. Цель – оценка устойчивости подрядчика и надежности в части выполнения

производственной программы. Задачи Комиссии – оценка финансовой устойчивости и анализ производственных ресурсов.

3. Обеспечение проведения работ и реализации поставок оборудования. Используются банковские гарантии, страхование работ и ответственности, что снижает риски срывов сроков строительства или недобросовестного проведения работ.
4. Пересмотр требований к обеспечению задолженности по авансам. Авансирование для предприятий группы компаний АО «Мосинжпроект» по специальным правилам: отсутствие задолженности по ранее выданным авансам, лимит задолженности – не более 30% от стоимости контракта, применение механизма финансового контроля со стороны головной компании.

### Для предприятий, не входящих в группу, кроме указанных мероприятий, дополнительно применяются:

- универсальная гарантия на исполнение обязательств (на исполнение договора, включая авансовые обязательства);
- замена банковской гарантии на исполнение договора и аванс на удержание до 5% до момента сдачи объекта;
- выдача аванса без банковской гарантии на срок не более 1 месяца в объеме не более ожидаемого месячного выполнения;
- контроль за ходом реализации проектов. Организуется строительный и финансовый мониторинг. Привлекаются в качестве контролирующего органа независимые специализированные компании;
- формирование финансового резерва. В соответствии с п. 3 ст. 266 Налогового кодекса РФ создан резерв по сомнительным долгам.

В обеспечение исполнения обязательств по договорам и контрактам АО «Мосинжпроект» активно применяет следующие виды гарантий:

- гарантия возврата аванса;
- гарантия исполнения контрактных обязательств;
- гарантия исполнения гарантийных обязательств.

В АО «Мосинжпроект» действует комплексная система внутреннего контроля, что позволяет вовремя предупреждать или минимизировать воздействие неблагоприятных факторов на бизнес.

Основными задачами Отдела внутреннего контроля являются:

- предоставление независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления;
- выявление резервов в финансово-хозяйственной деятельности и разработка предложений по их использованию;
- проведение проверок бизнес-процессов, подразделений и выполнение других контрольных мероприятий в подразделениях.

**3**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**ГЛАВА**

### 3.1. Стратегия и перспективы развития Общества

Миссия АО «Мосинжпроект» – объединяя ресурсы, опыт и технологии, проектировать и строить, превращая сложнейшую инфраструктуру мегаполиса в единое гармоничное пространство, комфортное для жизни людей.

#### Стратегические цели:

1. Реализовать программу г. Москвы по строительству метро, инфраструктурных и гражданских объектов в заданные сроки в соответствии с утвержденным бюджетом.
2. Войти в ТОП-100 международного рейтинга крупнейших инженерно-строительных компаний мира по объему выручки к 2020 году (рейтинг журнала ENR\* (Engineering New Record) – 250 инженерно-строительных компаний мира).

#### Стратегические задачи:

1. Повысить эффективность операционной деятельности за счет сокращения затрат на управление инженерно-строительным направлением АО «Мосинжпроект».
2. Оптимизировать организационную структуру, максимально адаптировать для реализации ЕРС/М контрактов в сфере градостроительных проектов.
3. Повысить эффективность управления: реализовать программы трансформации, внедрить эффективную систему мотивации, ориентированную на концентрацию усилий всего персонала на достижение целевых показателей.
4. Расширить географию бизнеса. Выйти на региональный и федеральный рынки проектирования и строительства инфраструктурных объектов, таких как строительство автодорог, метро, мостов, тоннелей, объектов культуры и социальной инфраструктуры (в т.ч. коммерческих проектов, реализуемых в рамках концессионных соглашений).

### 3.2. Органы управления и контроля Общества

1. Корпоративное управление Обществом осуществляется органами управления Общества.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- совет директоров Общества;
- единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия Общества.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества российским стандартам бухгалтерского учета осуществляет внешний аудитор.



2. Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. В соответствии со ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, принимаются единственным акционером Общества.

Единственным акционером АО «Мосинжпроект» является Департамент городского имущества города Москвы. В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 22.03.2013 № 176-ПП «Об особенностях реализации прав акционера в отношении открытого акционерного общества Института по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» и внесении изменений в постановления Правительства Москвы от 3 июля 2007 г. № 576-ПП от 16 августа 2011 г. № 368-ПП», функции по подготовке, созыву и проведению заседаний совета директоров и общих собраний акционеров, выдаче директив представителям города Москвы для голосования на заседаниях совета директоров и общих собраниях акционеров по всем вопросам повестки дня, принятию решения общего собрания акционеров по всем вопросам повестки дня и оформлению решения общего собрания акционеров АО «Мосинжпроект» переданы Департаменту строительства города Москвы.

#### **Основные решения общего собрания акционеров Общества в 2017 году:**

1. Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2017 № Р-70/17, утверждены Годовой отчет о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2016 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Мосинжпроект» за 2016 год, распределена прибыль по результатам работы Общества за 2016 год, избран совет директоров Общества, ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества.

2. Совет директоров Общества является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление Обществом

Совет директоров осуществляет общее управление, в том числе, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа Общества, а также реализует иные ключевые функции общего руководства деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности совета директоров регулируются Положением о совете директоров Общества, утвержденным решением

единственного акционера Общества (распоряжение Департамента имущества города Москвы от 18.03.2011 № 431-Р), в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

#### **Ключевыми приоритетами в работе совета директоров являются:**

- обеспечение долгосрочного устойчивого развития Общества;
- решение приоритетных задач развития Общества как крупной вертикально-интегрированной структуры для реализации сложных инвестиционных и строительных проектов;
- повышение капитализации Общества;
- рост инвестиционной привлекательности Общества.

Совет директоров Общества занимает центральное место в системе корпоративного управления Общества.

Количественный состав совета директоров АО «Мосинжпроект» в соответствии с п. 7.3.1 устава АО «Мосинжпроект» составляет девять человек.

#### **В 2017 году советом директоров Общества проведено шесть заседаний, на которых было рассмотрено и принято решение по одиннадцати вопросам, относящимся в соответствии с п. 7.2.1 устава Общества к компетенции совета директоров.**

В соответствии с Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2016 № Р-65/16 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», в состав совета директоров избраны:

1. Горностаев Александр Васильевич – независимый член совета директоров,
2. Бочкарев Андрей Юрьевич – руководитель Департамента строительства города Москвы,
3. Батайкин Павел Александрович – заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,
4. Сухов Андрей Юрьевич – заместитель председателя Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы,
5. Бурнашева Наталья Сергеевна – советник Департамента строительства города Москвы (на день составления годового отчета – заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект»),
6. Газизуллин Марс Мулланурович – генеральный директор АО «Мосинжпроект»,
7. Матвеев Константин Николаевич – первый заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект»,
8. Меркулова Анна Дмитриевна – генеральный директор АО «Моспроект-3»,
9. Суниев Альберт Альфатович – генеральный директор АО «УЭЗ».



**Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2017 № Р-70/17 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», в состав совета директоров Общества избраны:**

1. Горностаев Александр Васильевич – независимый директор,
2. Бочкарев Андрей Юрьевич – руководитель Департамента строительства города Москвы,
3. Батайкин Павел Александрович – заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,
4. Сухов Андрей Юрьевич – заместитель председателя Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы,
5. Бурнашева Наталья Сергеевна – советник Департамента строительства города Москвы (на день составления годового отчета – заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект»),
6. Газизуллин Марс Мулланурович – генеральный директор АО «Мосинжпроект»,
7. Дудулин Павел Евгеньевич – заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект» (на день составления годового отчета – независимый директор),
8. Меркулова Анна Дмитриевна – генеральный директор АО «Моспроект-3»,
9. Суниев Альберт Альфатович – генеральный директор АО «УЭЗ».

Председателем совета директоров Общества (протокол заседания совета директоров Общества от 27.07.2016, протокол заседания совета директоров Общества от 04.09.2017) является Горностаев Александр Васильевич.

Члены совета директоров Общества не имеют доли участия в уставном капитале Общества, им не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

**Решением совета директоров Общества (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15) создано два комитета:**

- комитет по стратегии и кадрам,
- комитет по аудиту и рискам

Работа комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными советом директоров Общества (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15).

Работа комитетов ведется в соответствии с решениями совета директоров и планом работы, основанном на плане работы совета директоров. Роль комитетов совета директоров заключается в более детальной проработке вопросов, которые выносятся на рассмотрение совета директоров, с целью повышения эффективности работы совета директоров Общества.

1. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – генеральным директором

Генеральным директором Общества является Газизуллин Марс Мулланурович, который назначен на должность сроком на пять лет Решением единственного акционера, утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 06.06.2016 № Р-53/16 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект».

Газизуллин М.М. не имеет доли участия в уставном капитале Общества, ему не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

2. В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

**Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2017 № Р-70/17 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», избрана ревизионная комиссия в следующем составе:**

1. Загрудинов Рафик Равилович – первый заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,
2. Юдакова Татьяна Васильевна – начальник управления бухгалтерского учета, главный бухгалтер Департамента строительства города Москвы,
3. Жеряков Вячеслав Михайлович – начальник контрольно-ревизионного управления Департамента строительства города Москвы.

Аудитором АО «Мосинжпроект», осуществляющим проверку финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» и подтверждение достоверности составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год, является общество с ограниченной ответственностью «Компания «Аудитор столицы» (ООО «КОМПАС»), адрес места нахождения: 125635, г. Москва, улица Ангарская, дом 6, пом IV, ОГРН 1117746128268, ИНН 7743809179, КПП 774301001.

### 3.3. Принципы корпоративного управления

АО «Мосинжпроект» придерживается основных принципов корпоративного управления, изложенных в Кодексе корпоративного управления, одобренного советом директоров Банка России 21.03.2014 (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), в отношении прав акционера Общества, работы совета директоров Общества, корпоративного секретаря, системы управления рисками и внутреннего контроля.

В Обществе действует комплексная система внутреннего контроля, что позволяет вовремя предупредить или минимизировать воздействие неблагоприятных факторов на бизнес.

Основными задачами внутреннего контроля являются:

- предоставление независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Обществом;

- выявление резервов в финансово-хозяйственной деятельности Общества и разработка предложений по их использованию;
- проведение проверок бизнес-процессов, реализуемых структурными подразделениями, и выполнение других контрольных мероприятий в структурных подразделениях Общества.

В соответствии с п. 70.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 №с 454-П, в Годовом отчете о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2017 год представлены Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение №3 к настоящему Отчету).

При раскрытии информации Общество руководствуется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П.

АО «Мосинжпроект» является акционером/участником восьмидесяти дочерних обществ. Среди них такие крупные предприятия города Москвы, как АО «Моспроект-3», АО «Моспромпроект», АО МНИИТЭП, осуществляющие деятельность по градостроительству и проектированию; АО «УЭЗ», ОАО «Моспроект-4», ОАО «Мосреалстрой», АО «Москапстрой», реализующие инвестиционно-девелоперскую деятельность. Кроме того, в группу АО «Мосинжпроект» входят шестьдесят проектных обществ, созданных в целях реализации проектов по строительству транспортно-пересадочных узлов и масштабных инвестиционных проектов города Москвы.

В 2017 году Общество не осуществляло серьезные корпоративные действия, которые в значительной степени повлияли или могли бы повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров, такие как реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества, совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могли бы привести к существенному изменению прав акционера или нарушению его интересов и оказать существенное влияние на стоимость акций Общества (существенные факты в соответствии с п. 13 ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»).

В 2017 году Обществом не заключались сделки, которые признаются крупными сделками в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995

№ 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и на которые распространяется порядок одобрения крупных сделок, предусмотренный ст. 79 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Общество также не заключало сделки, в совершении которых имеется заинтересованность члена совета директоров Общества, единоличного исполнительного органа или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, и на которые распространяется порядок одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, предусмотренный ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

### 3.4. Организационная структура Общества

Приведена в Приложении № 1 к настоящему отчету (действующая в 2017 году).

### 3.5. Деловая этика

АО «Мосинжпроект» уделяет особое внимание соблюдению работниками законодательства Российской Федерации, регламентирующего вопросы противодействия коррупции.

В соответствии с Положением об антикоррупционной политике акционерного общества «Мосинжпроект» (утверждено приказом от 01.04.2015 № 303) злоупотребление служебным положением, дача взятки, получение взятки, злоупотребление полномочиями, коммерческий подкуп и иные виды коррупции являются внутренней угрозой безопасности Общества.

Общество и все работники должны соблюдать нормы российского антикоррупционного законодательства, в том числе, Уголовного кодекса Российской Федерации, Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, Федерального закона «О противодействии коррупции», иных нормативных правовых актов, а также строго руководствоваться требованиями локальных актов, принятых в целях реализации антикоррупционной политики, и Положением о закупках товаров, работ и услуг для нужд АО «Мосинжпроект», утвержденным советом директоров АО «Мосинжпроект» (протокол заседания совета директоров от 04.09.2017).

#### Предотвращение конфликтов интересов

В соответствии с планом проведения антикоррупционных мероприятий приказом от 13.01.2017 № 18 утверждено Положение о конфликте интересов в АО «Мосинжпроект».

Основной задачей деятельности Общества по предотвращению и урегулированию конфликта интересов является ограничение влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, а также принимаемые деловые решения.

Действие Положения распространяется на всех работников Общества вне зависимости от уровня занимаемой должности.

В Обществе предусматривается конфиденциальное рассмотрение представленных сведений. Урегулирование конфликта интересов также носит конфиденциальный характер.

В результате рассмотрения раскрытого конфликта интересов используются различные способы их разрешения, определенные Положением

В случае выявления нераскрытого работником конфликта интересов уполномоченными лицами Общества в отношении работника проводится служебная проверка. В случае нарушений требований настоящего Положения работниками Общества работодатель имеет право применять к работникам дисциплинарные взыскания, предусмотренные Трудовым кодексом Российской Федерации (далее – ТК РФ), а также привлекать работников к материальной ответственности в порядке, установленном ТК РФ и иными федеральными законами.

#### «Линии доверия»

В целях закрепления персональной ответственности АО «Мосинжпроект» контролирует выполнение работниками положений нормативных документов.

Для эффективной реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых в АО «Мосинжпроект», в Обществе действует «линия доверия». В качестве доступных каналов передачи соответствующей информации задействовано максимальное количество ресурсов Общества: корпоративный портал, общедоступный внешний сайт Общества, а также памятки, размещенные на специально отведенных местах во всех филиалах Общества.

В случае склонения работника к совершению коррупционных нарушений или в случае, если в отношении работника поступают подобные угрозы, работник должен сообщить об этом, используя любые средства коммуникации. В Обществе предусмотрена возможность отправления и получения конфиденциальных (анонимных) сообщений (письменных, электронных, по телефону доверия) для заявления о случаях нарушения работниками требований Положения.

### 3.6. Прозрачность и информационная открытость

В 2017 году АО «Мосинжпроект» продолжило развитие информационного обеспечения деятельности компании. Информационная политика Общества направлена как на повышение узнаваемости бренда АО «Мосинжпроект» (уникальной инжиниринговой компании, единого оператора строительства московского метрополитена, интегратора значимых инфраструктурных проектов Москвы, с командой высокопрофессиональных специалистов), так и на увеличение информированности широкой общественности о деятельности компании, используя собственные и внешние информационные ресурсы.

В частности, в ежедневном режиме обновляется новостной контент о деятельности Общества на корпоративном сайте компании (mosinzhproekt.ru), внутреннем корпоративном портале и собственных страницах в популярных социальных сетях. Новости, в том числе, содержат актуальную информацию о ходе строительства значимых инфраструктурных объектов Москвы с комментариями руководства города и специалистов компании, а также эксклюзивные фотографии и видеосюжеты со строящихся объектов. Кроме того, пресс-служба компании взаимодействует со средствами массовой информации, отвечая на запросы изданий, организуя пресс-туры на объекты компании с сопровождением специалистов, комментирующих ход работ и технологические процессы, рассылая пресс-релизы о значимых событиях АО «Мосинжпроект» с комментариями руководства и пр.

Кроме того, для повышения публичности, информационной прозрачности и распространения уникального отраслевого опыта специалистов компании и развития профессиональных компетенций в АО «Мосинжпроект» создана и функционирует так называемая «интеллектуальная площадка», которая включает в себя лекторий «Метрофест» (лекции отраслевых специалистов), Московский центр урбанистики «Город» (дискуссии экспертов), профессиональный журнал «Инженерные сооружения» (освещение отраслевых событий, тенденций, нововведений, мнений экспертов, итогов и перспектив развития строительной отрасли Москвы).

АО «Мосинжпроект» регулярно принимает участие в публичных мероприятиях, среди которых российские и международные отраслевые конференции, выставки и семинары. В 2017 году Общество приняло участие в Московском урбанистическом форуме, Российском инвестиционно-строительном форуме, во II Международной выставке «Метро. Мосты. Тоннели. ТПУ-2017», выставке «Охрана труда в Москве-2017», выставке «Виват, строитель!», международном саммите «Глобальная инфраструктурная инициатива», международной выставке недвижимости MIPIM и ряде других мероприятий.

С 2014 года АО «Мосинжпроект» выступает эксклюзивным партнером Московского урбанистического форума. В 2017 году стенд компании посетил Мэр города Москвы, российские и международные делегации, представители зарубежных компаний. Специалисты АО «Мосинжпроект» приняли участие в мероприятиях форума в качестве экспертов, а также презентовали лучшие практики и объекты компании на стенде АО «Мосинжпроект». Здесь же состоялись переговоры с иностранными и российскими инвесторами.

В рамках вышеперечисленных публичных мероприятий специалисты компании принимают непосредственное участие в панельных дискуссиях, выступают в качестве спикеров и экспертов с докладами о различных направлениях деятельности компании, опыте управления строительством и проектировании реализуемых объектов, использовании новых инженерных технологий, развитии строительной отрасли.

# 4

ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ  
КОМПЛЕКСЕ  
ОБЩЕСТВА

# ГЛАВА



#### 4.1. Объекты недвижимости в собственности Общества (здания)

В собственности АО «Мосинжпроект» находятся недвижимое имущество общей площадью 17 261,80 кв. м, в том числе:

- на 11 536,3 кв. м площадей сдана в аренду дочерним компаниям Общества;
- 5 725,5 кв. м площадей используются для инвестиционной деятельности.

Адрес	Площадь (кв. м)	Вид права	Кадастровый номер	Примечание (целевое назначение объекта)
Сверчков переулок, д. 4/1, стр. 1	5808,5	собственность	77:01:0001032:1045	Административное, производственное
Сверчков переулок, д. 6, стр. 1	471,1	собственность	77:01:0001032:1065	Административное, производственное
Сверчков переулок, д. 8, стр. 2	2082	собственность	77:01:0001032:1082	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 3, стр. 1	483,9	собственность	77:01:0001032:1074	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 5, стр. 2	1499,4	собственность	77:01:0001032:1063	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 5, стр. 3	1191,4	собственность	77:01:0001032:1069	Административное, производственное
1-й Красногвардейский проезд, д. 13, стр. 9	5725,5	собственность	77:01:0004042:1012	Производственно-складское



## 4.2. Объекты недвижимости в аренде Общества (помещения)

По состоянию 31.12.2017 в аренде АО «Мосинжпроект» находятся имущество общей площадью 23 580,4 кв. м, используемое для размещения рабочих мест сотрудников Общества.

Адрес	Площадь (кв. м)	Вид аренды (у города/у сторонней организации)	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	11597,2	ООО «Коммерцпроект»	31.12.2017 (продолгация до 31.12.2018)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № ИН/АР-06/16 от 30.09.2016
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	3123,5	ООО «Коммерцпроект»	31.08.2017 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № ИН/АР-07/16 от 30.09.2016
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	1445,8	ООО «Коммерцпроект»	31.07.2017 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № ИН/АР-15/16 от 22.08.2016
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	107,1	ООО «Коммерцпроект»	30.06.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № ИН/АР-14/17 от 01.08.2017
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	28,6	ООО «Коммерцпроект»	30.11.2017 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда машино-мест на крытом паркинге, Договор № ИН/АРп-07/14 от 01.04.2014
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	734,7	ООО «Коммерцпроект»	30.11.2017 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда машино-мест на крытом паркинге, Договор № ИН/АРп-17/14 от 01.09.2014
г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	410,8	ГУП «ФХУ Комплекса архитектуры, строительства, развития и реконструкции города»	30.06.2020	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № ФХУ-А7-Н56/15 от 01.07.2015
г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	1563,3	АЛГЕТТАР ТРЕЙДИНГ ЛИМИТЕД	30.09.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № б/н от 24.10.2017
г. Москва, Никитский пер., 4, стр.1	1407,3	ООО «Инвестиционная Компания «РОСТИНВЕСТ»	30.11.2014 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № 19/12 от 30.11.2012
г. Москва, Плеханова, 15А, стр.3	3114,3	ООО «Темпторг»	31.05.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № АП-24/06-2013 от 24.06.2013
г. Москва, ул. 2-я Брестская, д.29А	47,8	ООО «Мосинжинвест»	31.07.2017 (авт. продолгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № 154-ПУ от 01.09.2016

## 4.3. Обременения имущественного комплекса Общества (договоры аренды помещений, залога и т.д.)

По состоянию на 31.12.2017 общая площадь сдаваемых в аренду нежилых помещений имущественного комплекса Общества составляет 11 536,3 кв. м

Адрес	Площадь (кв. м)	Арендатор	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
Сверчков пер., д. 4/1, стр.1, ком А 302	68,5	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № б/н от 01.12.2015
Сверчков пер., д. 4/1, стр.1	659,7	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № 04/01-2016 от 01.01.2016

Сверчков пер., д. 4/1, стр. 1, А-325	126,2	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.12.2021	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № 06/01-2016 от 07.06.2016
Сверчков переулок, д. 4/1, стр. 1	4954,1	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Сверчков переулок, д. 6, стр. 1	471,1	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Сверчков переулок, д. 8, стр. 2	2082,0	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 3, стр. 1	483,9	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 5, стр. 2	1499,4	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 5, стр. 3	1125,0	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.08.2018	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01-2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин пер., д. 5, стр. 3, ком №204	14,3	ООО «МИП-Строй №1»	31.03.2016 (автомат. пролонгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №01/05-2015 от 01.05.2015
Девяткин пер., д. 5, стр. 3, ком №102	15,1	ООО «МИП-Строй №2»	30.04.2016 (автомат. пролонгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №01/06-2015 от 01.06.2015
Девяткин пер., д. 5, стр. 3, ком №В-202	17,8	ООО «МИП-Сервис»	31.08.2015 (автомат. пролонгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № б/н от 01.10.2014
Девяткин пер., д. 5, стр. 3, ком №113	19,2	ООО «Организатор»	26.01.2016 (автомат. пролонгация на неопред. срок)	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № б/н от 26.02.2015

#### 4.4. Сведения о земельных участках Общества

По состоянию 31.12.2017 общая площадь земельных участков в аренде Общества – 1,3339 га, в том числе:

- 0,7724 га – для размещения зданий, в которых находятся рабочие места сотрудников Общества;
- 0,5615 га – для инвестиционной деятельности.

Место нахождения земельного участка	Сверчков переулок, вл.4/1, стр.1, вл.6, стр.1, вл.8, стр.2, Девяткин переулок, вл.3, стр.1, вл.5, стр.2, 3.	1-й Красногвардейский проезд, вл.13
Права на земельный участок	Аренда	Аренда
Общая площадь земельного участка, га	0,7724	0,5615

#### 4.5. Сведения о сделках с недвижимым имуществом Общества

В 2017 году Общество не заключало сделки с недвижимым имуществом, принадлежащим Обществу на праве собственности (в том числе купли-продажи, аренды, залога и т.д.).

5

ОСНОВНЫЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ

ГЛАВА



## 5.1. Динамика работ в разрезе видов деятельности за 2015-2017 годы

Общий объем выручки Общества в отчетном периоде составил 136 555 590 тыс. руб., в т.ч.:

- СМР на общую сумму 128 937 859 тыс. руб.;
- ПИР на общую сумму 6 882 359 тыс. руб.;
- Прочие виды деятельности – 735 372 тыс. руб.

Динамика работ в разрезе видов деятельности за 2015-2017 годы (тыс. руб.)

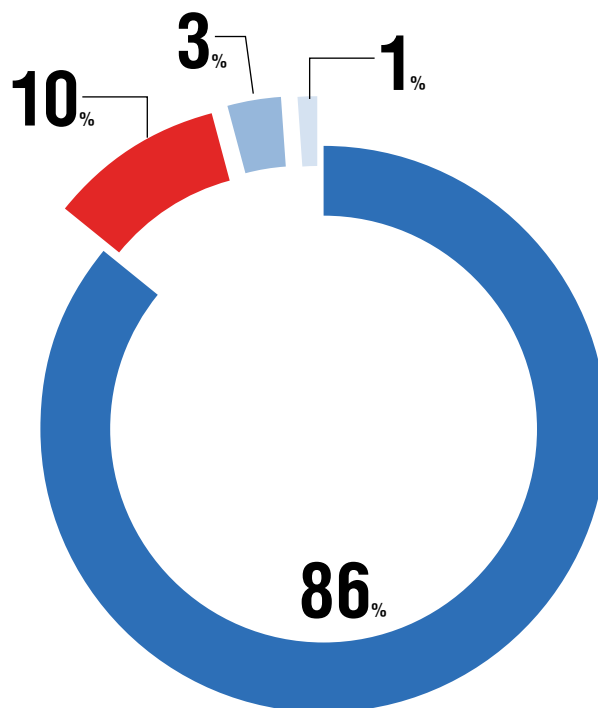
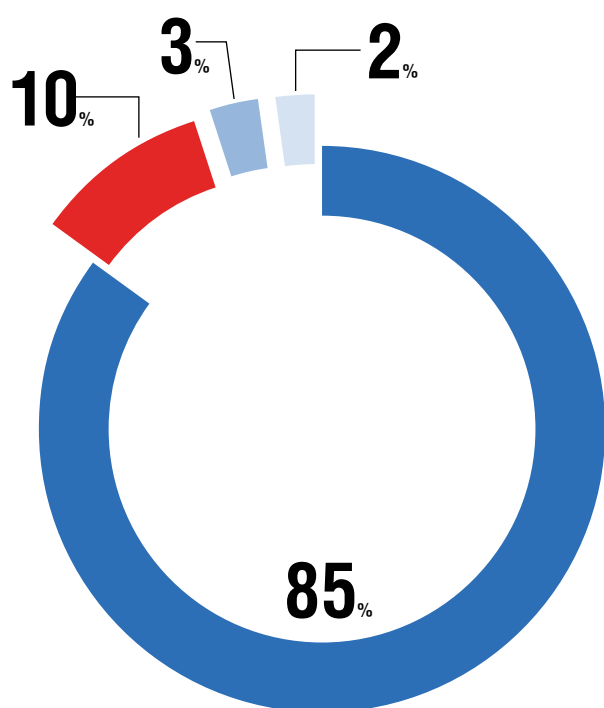
Наименование показателя	2015	2016	2017
<b>Выручка</b>	<b>75 505</b>	<b>124 850</b>	<b>136 556</b>
ПИР	4 008	11 805	6 882
СМР	70 480	111 775	128 938
Прочее (в т.ч., столовая)	1 017	1 269	735
<b>Субподряд</b>	<b>68 543</b>	<b>121 169</b>	<b>132 030</b>
ПИР	1 942	9 709	6 368
СМР	65 648	110 326	124 641
Прочее (в т.ч., столовая)	954	1 134	1 021

Структура выручки Общества в 2016 и 2017 годах, тыс. руб.

# 2016 год

# 2017 год

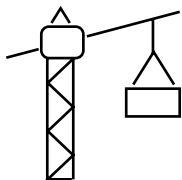
■ Метро   
 ■ Проекты гражданского строительства   
 ■ Проекты дорожного строительства   
 ■ Прочее, в т.ч. филиал



**Крупнейшими заказчиками по итогам отчетного года стали:**

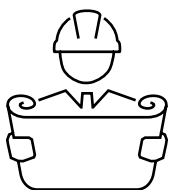
- ГУП «Московский метрополитен» – 5 контрактов, выручка 114 805 626 тыс. руб.;
- Управление гражданского строительства Казенное предприятие – 4 контракта, выручка 5 582 469 тыс. руб.;
- КП «БСА «ЛУЖНИКИ» – 3 контракта, выручка 5 469 040 тыс. руб.

**Основными подрядными организациями Общества в 2017 году являлись следующие ведущие организации:**



**по строительно-монтажным работам:**

- ООО «МИП-Строй №1»
- АО «МОСМЕТРОСТРОЙ»
- АО «ОБЪЕДИНЕНИЕ ИНГЕОКОМ»
- АО «ВТС-МЕТРО»
- АО «ТРАНСИНЖСТРОЙ»



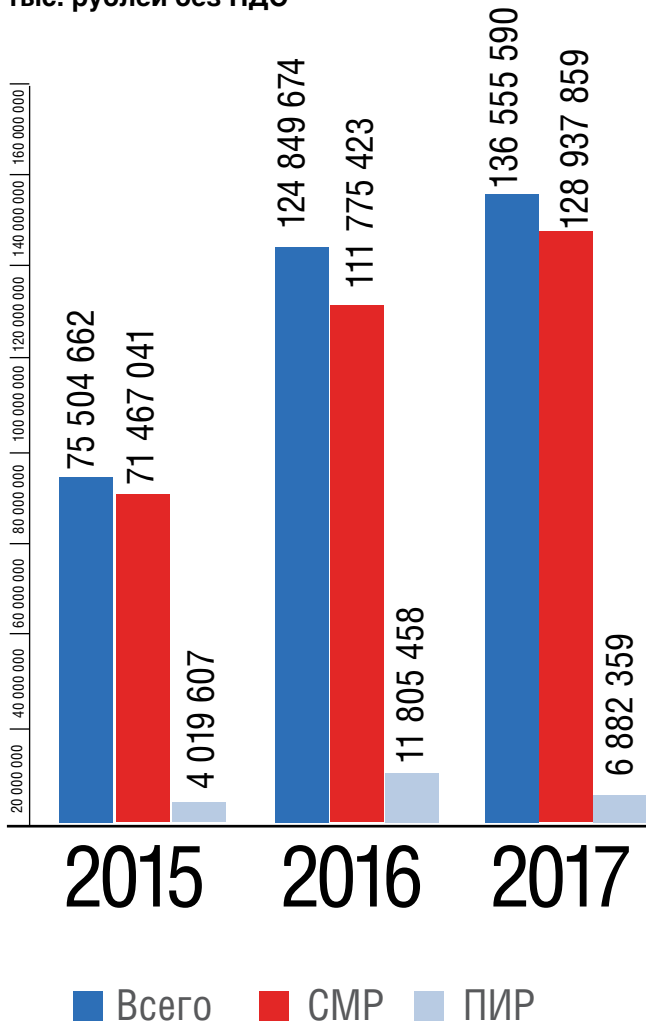
**по проектно-изыскательским работам:**

- АО «МОСПРОМПРОЕКТ»
- АО «МЕТРОГИПРОТРАНС»
- ОАО «НИПИИ ЛЕНМЕТРОГИПРОТРАНС»
- ООО «Минскметропроект»
- ООО «ИНСТИТУТ «МОСИНЖПРОЕКТ»

Объем выручки в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличился на 9%

**+11 705 916**  
тыс. руб.

**Выручка АО «Мосинжпроект» по видам деятельности в 2015-2017 гг., тыс. рублей без НДС**



**5.2. Объем работ, выполненных в 2017 году**

В 2017 году Обществом выполнены комплексные работы как по проектированию, так и по выполнению функций заказчика-генподрядчика по строительно-монтажным работам для организаций, подведомственных Правительству Москвы, а также для сторонних организаций.

**Сводная информация по выполненным физическим объемам в 2017 году**

Виды работ	Ед. изм
Вынос сетей	п.м
Земляные работы	м³
Ограждающие конструкции	м³
Монолитный ж/б	м³
Проходка горным способом	п.м
Устройство ВСП	п.м
Архитектурно-отделочные работы	м²
Устройство сетей	п.м
Работы по проходке стволов	п.м
Устройство подходной штольни	п.м
Проходка ТПМК	п.м
Монтаж м/к	тн
Устройство дорожной одежды	м²
Устройство газона	м²

В 2017 году было введено в эксплуатацию 4 станции метрополитена: «Минская», «Раменки», «Ломоносовский проспект», «Ховрино».

### Большая спортивная арена «Лужники»

Большая спортивная арена «Лужники», открытая 8 июня 2017 года, является одним из крупнейших стадионов мира, который за свою историю много раз принимал значимые соревнования. Среди них – летние Олимпийские игры 1980 года, финал Лиги Чемпионов по футболу 2008 года и другие.

В результате реконструкции вместимость стадиона увеличилась с 78 тысяч до 81 тысячи зрителей. На верхнем уровне «Лужников» создана смотровая площадка, доступная для посещения и в те дни, когда на стадионе нет мероприятий.

Большая спортивная арена (БСА) «Лужники» стала лучшим стадионом мира, по версии авторитетного английского портала StadiumDB.com. В ежегодном конкурсе участвовали стадионы вместимостью не менее 10 тыс. человек, построенные с нуля или реконструированные в 2017 году.

Жюри в составе лучших архитекторов со всего мира оценивало претендентов по следующим параметрам: архитектура – 40% (от общей оценки), функциональность – 40% (от общей оценки), инновационный потенциал – 20% (от общей оценки).

Итоги конкурса были подведены 7 марта 2018 года. Заключительная оценка «Лужников», принеся БСА первое место, составила 78,4 балла. Второе место занял стадион U Arena во Франции. Тройку призеров замкнул стадион Mercedes-Benz в США.

### Парк «Зарядье»

Открытие парка состоялось 9 сентября 2017 года, оно было приурочено к 870-летию Москвы.

Парк «Зарядье» – уникальный ландшафтный парк в центре столицы, в котором представлены растения основных природно-ландшафтных зон России: лесов, степей, северных ландшафтов и заливных лугов. Основная концепция парка – природный урбанизм, когда в самом центре города человек попадает в реальную живую природу.



1 кв. 2017 План/ Факт		2 кв. 2017 План /Факт		3 кв. 2017 План / Факт		4 кв. 2017 План / Факт		ИТОГО за 2017 План / Факт	
12 693	12 730	12 058	15 221	12 110	8 582	8 860	4 705	45 721	41 238
163 377	201 517	393 640	353 797	442 966	316 698	293 030	335 907	1 293 013	1 207 919
56 555	53 773	42 101	59 947	39 242	44 053	33 600	22 369	171 498	180 142
57 704	56 127	56 402	54 218	78 196	60 387	72 358	74 263	264 660	244 994
663	825	834	770	654	689	567	646	2 718	2 930
10 497	8 522	20 137	16 069	31 097	20 517	22 439	23 110	84 170	68 218
72 904	75 523	82 582	86 451	169 279	92 660	141 442	89 757	466 206	344 391
36 251	26 192	61 843	50 896	76 754	53 052	233 045	38 279	407 893	168 418
0	55	0	0	10	29	60	65	70	149
0	0	120	121	180	202	180	228	480	551
4 407	4 189	4 341	3 301	5 074	1 186	4 624	1 833	18 446	10 510
506	591	309	293	1 186	492	459	193	2 460	1 569
0	0	9 044	7 453	0	1 591	0	0	9 044	9 044
0	0	4 299	1 628	0	2 671	0	0	4 299	4 299

# 6

ОСНОВНЫЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ  
ФИНАНСОВО-  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ГЛАВА

## 6.1. Анализ финансовых результатов Общества

Представленный анализ финансового состояния АО «Мосинжпроект» выполнен за трехлетний период на основе данных финансовой отчетности организации за 2015-2017 годы.

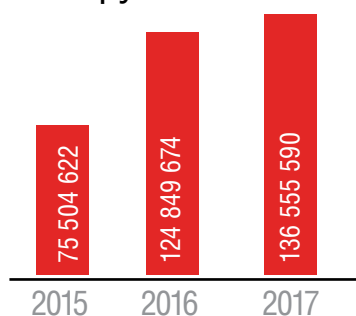
В анализируемом периоде наблюдается значительная динамика роста основных показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества:

- прирост выручки – 9%;
- прирост прибыли от продаж – 113%;
- прирост чистой прибыли – 94%.

### Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности за 2015-2017 годы

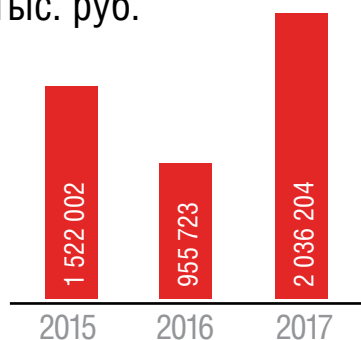
Показатель	ед.изм	факт 2015	факт 2016	факт 2017	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Выручка, в т.ч.	тыс. руб.	75 504 622	124 849 674	136 555 590	11 705 916	9
ПИР	тыс. руб.	4 019 607	11 805 458	6 882 359	- 4 923 099	- 42
СМР	тыс. руб.	71 467 041	111 775 423	128 937 859	17 162 436	15
Прочее	тыс. руб.	17 974	1 268 793	735 372	- 533 421	- 42
Прибыль от продаж	тыс. руб.	1 522 002	955 723	2 036 204	1 080 481	113
Чистая прибыль	тыс. руб.	1 103 281	664 384	1 286 346	621 962	94
Рентабельность по чистой прибыли	%	1,46	0,53	0,94	0	77
Остаточная стоимость основных средств	тыс. руб.	2 402 852	2 441 940	1 991 379	- 450 561	- 18
Стоимость чистых активов	тыс. руб.	39 284 648	38 947 405	40 233 751	1 286 346	3
Коэффициент текущей ликвидности	—	1,07	1,12	1,15	0,03	3
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными источниками финансирования	—	0,06	0,10	0,13	0,03	26
Коэффициент общей оборачиваемости активов	—	0,62	0,75	0,75	0,00	0
Остаточная стоимость внеоборотных активов	—	31 927 184	22 520 867	18 016 386	- 4 504 481	- 20

Выручка без НДС,  
тыс. руб.



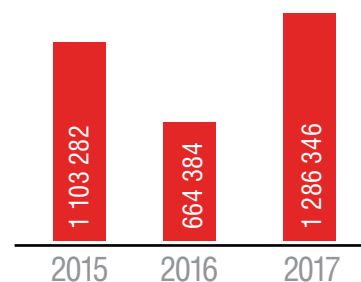
За 2017 год прирост выручки составил 9%, или 11 705 916 тыс. руб.

Прибыль от продаж,  
тыс. руб.



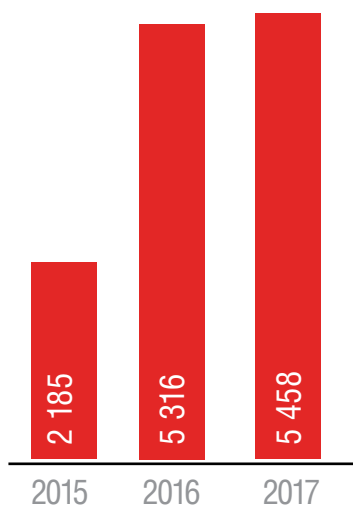
За 2017 год прирост прибыли от продаж составил 113,1%, или 1 080 481 тыс. руб.

Чистая прибыль,  
тыс. руб.



В 2017 году прирост чистой прибыли составил 94%, или 621 962 тыс. руб.

Среднемесячная выработка  
АО «Мосинжпроект»  
в 2015-2017 гг., тыс.руб./чел.



По итогам 2017 года  
среднемесячная выработка  
**выросла** по сравнению  
с 2016 годом **на 3%**  
**(+142 тыс. руб./чел.),**  
что указывает на повышение  
эффективности деятельности  
Общества

Наименование показателя	2015	2016	2017	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Выручка год, тыс.руб.	75 504 622	124 849 674	136 555 590	11 705 916	9%
Среднесписочная численность, чел.	2 879	1 957	2 085	128	7%
Среднемесячная выработка, тыс.руб./чел.	2 185	5 316	5 458	141	3%

**На основании финансовой отчетности за 2015-2017 годы представлена динамика финансового результата Общества.**

Показатель рентабельности по прибыли от продаж, рассчитанный как отношение прибыли от продаж к выручке организации, за 2017 год составил 1,49%: каждый рубль выручки АО «Мосинжпроект» принес 1,49 копеек прибыли до налогообложения.

Наименование показателя	2015	2016	2017	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Выручка, в т.ч. по основной деятельности	75 504 622	124 849 674	136 555 590	11 705 916	9
ПИР	4 019 607	11 805 458	6 882 359	- 4 923 099	- 42
СМР	71 467 041	111 775 423	128 937 859	17 162 436	15
Прочее	17 974	1 268 793	735 372	- 533 421	- 42

Себестоимость, в т.ч. по основной деятельности	73 897 425	121 169 376	132 029 573	10 860 197	9
ПИР	3 915 074	9 709 304	6 368 104	- 3 341 200	- 34
СМР	69 973 814	110 325 855	124 640 922	14 315 067	13
Прочее	8 537	1 134 217	1 020 547	- 113 670	- 10
Валовая прибыль	1 607 197	3 680 298	4 526 017	845 719	23
Рентабельность по валовой прибыли	2,13	2,95	3,31	0,37	12,44
Коммерческие расходы	85 195	121 500	144 529	23 029	19
Управленческие расходы	0	2 603 075	2 345 284	- 257 791	- 10
Результат от основной деятельности (прибыль от продаж)	1 522 002	955 723	2 036 204	1 080 481	113
Прочие доходы	991 302	3 348 649	16 799 556	13 450 907	402
Прочие расходы	1 059 593	4 091 557	17 442 233	13 350 676	326
Доходы от участия в других организациях			84 409	84 409	0
Проценты к получению	78 751	224 276	368 096	143 820	64
Прибыль до налогообложения	1 532 462	437 091	1 846 032	1 408 941	322
Налог на прибыль, изменение отложенных налоговых активов, изменение отложенных налоговых обязательств, прочее	353 538	122 836	659 808	536 972	437
Изменение отложенных налоговых обязательств	199 046	27 943	82 983	55 040	197
Изменение отложенных налоговых активов	140 621	310 906	17 136	- 293 770	- 94
Прочее	17 218	11 280	3	- 11 277	- 100
Чистая прибыль	1 103 281	664 384	1 286 346	621 962	94
Рентабельность по прибыли от продаж	2,02	0,77	1,49	0,73	94,79
Рентабельность по чистой прибыли	1,46	0,53	0,94	0,41	77,02

Себестоимость по основной деятельности в 2017 году увеличилась пропорционально росту выручки. Увеличение на 9% связано с ростом объема выполняемых работ.

Рентабельность по валовой прибыли в 2017 году выросла до 3,31%, что свидетельствует об увеличении производственной эффективности.

## 6.2. Анализ структуры активов Общества

Соотношение основных качественных групп активов организации на последний день анализируемого периода характеризуется значительной долей (90%) оборотных активов и незначительной долей внеоборотных активов (10%), связано со спецификой строительной деятельности Общества. Активы Общества за год увеличились на 4%, или на 6 672 606 тыс. руб. (с 179 411 780 тыс. руб. до 186 084 386 тыс. руб.).

Наименование показателя	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Доля, %	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
<b>I. Внеоборотные активы</b>	<b>31 927 184</b>	<b>22 520 867</b>	<b>18 016 386</b>	<b>10</b>	<b>- 4 504 481</b>	<b>- 20</b>
Нематериальные активы	60 659	80 754	63 863	0	- 16 891	- 21
Результаты исследований и разработок	227	0	0	0	0	0
Основные средства	2 402 852	2 441 940	1 991 379	11	- 450 561	- 18
Финансовые вложения	28 788 687	18 993 057	12 757 995	71	- 6 235 062	- 33
Отложенные налоговые активы	328 462	639 368	656 504	4	17 136	3
Прочие внеоборотные активы	346 297	365 748	2 546 645	14	2 180 897	596
<b>II. Оборотные активы</b>	<b>122 013 319</b>	<b>156 890 913</b>	<b>168 068 000</b>	<b>90</b>	<b>11 177 087</b>	<b>7</b>
Запасы	58 225 094	67 064 074	66 728 554	40	- 335 520	- 1
НДС по приобретенным ценностям	4 308	7 250	9 669	0	2 419	33
Дебиторская задолженность	47 140 397	57 686 765	76 273 114	45	18 586 349	32
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	870 153	13 324 613	9 919 486	6	- 3 405 127	- 26
Денежные средства	15 644 058	18 789 271	14 836 342	9	- 3 952 929	- 21
Прочие оборотные активы	129 309	18 940	300 835	0	281 895	1 488
<b>АКТИВЫ ВСЕГО</b>	<b>153 940 503</b>	<b>179 411 780</b>	<b>186 084 386</b>	<b>100</b>	<b>6 672 606</b>	<b>4</b>

Дебиторская задолженность увеличилась в 2017 году на 32%. Динамика роста дебиторской задолженности связана со значительным увеличением объемов работ, привлечением новых подрядных организаций и их авансированием



### 6.2.1. Анализ внеоборотных активов Общества

Внеоборотные активы Общества за анализируемый период сократились на 20%: с 22 520 867 тыс. руб. до 18 016 386 тыс. руб.

#### Нематериальные активы

Снижение стоимости нематериальных активов на 21% связано с амортизацией программно-специализированного комплекса, применяемого при проектировании и строительстве метрополитена, а также вспомогательных программных продуктов, необходимых для осуществления деятельности АО «Мосинжпроект» в области проектирования и строительства метро, дорожных и гражданских объектов.

#### Основные средства

Снижение стоимости основных средств на 18% связано с амортизацией ТПМК «Лилия» (45% всей начисленной амортизации) и со списанием строительного оборудования, такого как буровые установки, агрегат вибрационного бурения и т.д.

#### Финансовые вложения

Сумма долгосрочных финансовых вложений по итогам 2017 года снизилась на 33%. Сумма финансовых вложений в ценные бумаги снизилась на 61% в связи с продажей акций компаний АО «Институт Моспроектстройиндустрия», АО «ЦЕНТР-ИНВЕСТ» и ОАО «НИИМосстрой» и ОАО «Мосотделстрой №7».

Сумма задолженности по выданным займам снизилась на 44% в связи с погашением задолженности ООО «МИП-СТРОЙ №2», ООО «МИП-Строй №1» и ОАО «Мосреалстрой».

#### Прочие внеоборотные активы

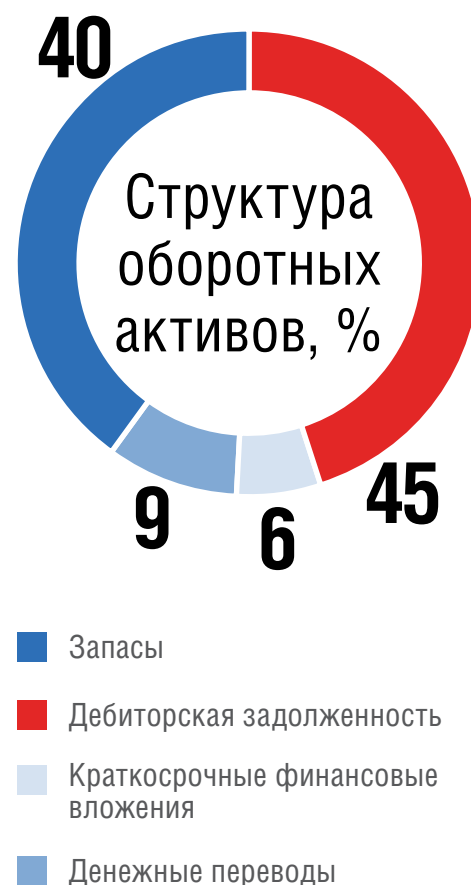
Увеличение прочих внеоборотных активов связано со строительством собственного здания по адресу: 1-й Красногвардейский пр., вл.13, ТПУ «Ходынское поле», и с приобретением права аренды земельных участков в районе деревни Ватутинки.

### 6.2.2. Анализ оборотных активов Общества

Оборотные активы Общества за анализируемый период увеличились на 7%: с 156 890 913 тыс. руб. до 168 068 000 тыс. руб. На конец 2017 года структура имущества характеризуется относительно высокой долей оборотных активов: 90% от суммы всех активов на конец анализируемого периода.

Снижение запасов в 2017 году связано с сокращением объема незавершенного производства по объектам метрополитена:

- Сокольническая линия: ст. «Юго-Западная» – ст. «Саларьево»;
- Электродепо «Солнцево»;
- Электродепо «Руднево»;
- Калининско-Солнцевская линия: «Раменки» – «Расказовка»;
- Большая спортивная арена «Лужники»;
- Люблинско-Дмитровская линия: «Марьяна роща» – «Петровско-Разумовская» – «Селигерская»;
- Линия метрополитена от станции метро «Ул. Новаторов» – станция метро «Столбово».



### 6.3. Анализ структуры пассивов Общества

Собственный капитал Общества в 2017 году увеличился на 3%, или на 1 286 346 тыс. руб., за счет увеличения нераспределенной прибыли и резервного капитала.

Чистые активы организации по состоянию на 31.12.2017 в 4,6 раза превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям действующего законодательства к величине чистых активов организации.

Основным источником формирования имущества Общества как на начало, так и на конец анализируемого периода являются краткосрочные обязательства с долей 78% на конец отчетного периода.

К концу анализируемого периода долгосрочные обязательства были представлены только отложенными налоговыми обязательствами. В структуре заемного капитала долгосрочные обязательства (отложенные налоговые обязательства) по итогам 2017 года сократились на 82 983 тыс. руб. Долгосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в 2017 году отсутствовали.

Краткосрочные обязательства за анализируемый период выросли на 5 469 243 тыс. руб.

К концу анализируемого периода краткосрочные обязательства были представлены кредиторской задолженностью и резервом предстоящих расходов.

Основную долю кредиторской задолженности в размере 82% составляют авансы, полученные на строительные-монтажные работы по объектам метрополитена, большая часть которых планируется к погашению в 2018-2020 годах.

Чистые активы  
в **4,6**  
раза  
превышают  
уставный  
капитал

#### Анализ структуры пассивов Общества (тыс. рублей)

Наименование показателя	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Доля, %	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
I. Собственный капитал (чистые активы)	39 284 648	38 947 405	40 233 751	22	1 286 346	3
Уставный капитал	8 793 844	8 793 844	8 793 844	22	0	0
Добавочный капитал	24 402 036	24 402 036	24 402 036	61	0	0
Резервный капитал	151 352	206 516	239 736	1	33 220	16
Нераспределенная прибыль	5 937 416	5 545 009	6 798 135	17	1 253 126	23
II. Долгосрочные обязательства	342 072	314 129	231 146	0	- 82 983	- 26
Долгосрочные кредиты	0	0	0	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	342 072	314 129	231 146	100	- 82 983	- 26

III. Краткосрочные обязательства	114 313 783	140 150 246	145 619 489	78	5 469 243	4
Краткосрочная кредиторская задолженность	114 145 455	139 443 371	145 203 765	100	5 760 394	4
Оценочные обязательства	168 328	706 875	415 724	0	- 291 151	- 41
<b>ПАССИВЫ ВСЕГО</b>	<b>153 940 503</b>	<b>179 411 780</b>	<b>186 084 386</b>	<b>100</b>	<b>6 672 606</b>	<b>4</b>

## 6.4. Анализ финансового состояния Общества

Анализ финансового состояния Общества проводится путем анализа следующих групп коэффициентов:

- коэффициенты ликвидности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели деловой активности;
- показатели рентабельности.

### 6.4.1. Коэффициенты ликвидности Общества

№	Наименование	Рекомендуемые значения	2015 год	2016 год	2017 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,14	0,23	0,17	- 0,06	- 26
2	Коэффициент срочной ликвидности	0,7-1	0,56	0,64	0,69	0,05	8
3	Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	> 0	7 867 864	17 447 542	22 864 235	5 416 694	31

Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий готовность Общества погасить краткосрочную задолженность своими средствами, на конец 2017 года равен 0,17. Значение этого коэффициента ниже значения 2016 года на 26%.

Коэффициент срочной ликвидности на конец 2017 года равен 0,69, что выше коэффициента 2016 года на 8%. Данный коэффициент показывает скорость погашения текущих обязательств.

Разнонаправленная динамика указанных выше показателей вызвана существенной долей менее ликвидных активов (запасов) в структуре оборотных активов Общества.

Сумма чистого оборотного капитала за отчетный период возросла на 5 416 694 тыс. руб., что выше коэффициента 2016 года на 31%.

Чистый оборотный капитал представляет собой разницу между суммарными оборотными активами и краткосрочными обязательствами Общества (за исключением резервов предстоящих расходов).

Чистый оборотный капитал позволяет Обществу покрыть краткосрочные обязательства.

Сумма чистого оборотного капитала по сравнению с 2016 годом возросла на

**31%**

## 6.4.2. Показатели финансовой устойчивости Общества

№	Наименование	Рекомендуемые значения	2015 год	2016 год	2017 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1	Коэффициент финансовой независимости	0,5-0,8	0,26	0,22	0,22	0,00	0
2	Отношение суммарных обязательств к суммарным активам	0,2-0,5	0,74	0,78	0,78	0,00	0
3	Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу	0,25-1	2,90	3,52	3,58	0,05	2

Значение коэффициента финансовой независимости на конец 2017 года составило 0,22 пункта, что характеризует степень защищенности интересов инвесторов и кредиторов. Этот коэффициент показывает долю собственных средств в стоимости имущества Общества. Значение данного показателя находится вне интервала рекомендуемых значений (0,5-0,8), что связано со спецификой деятельности Общества – строительно-монтажными работами, а именно предоставлением крупных сумм авансов в течение года.

Отношение суммарных обязательств к суммарным активам составило на конец 2017 года 0,78 пункта. Данный показатель демонстрирует, какая доля активов Общества финансируется за счет долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу характеризует зависимость Общества от заемных средств. Динамика изменений показателя демонстрирует незначительный рост по сравнению с 2016 годом, а именно на 2%.

## 6.4.3. Показатели деловой активности Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	2017 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1	Оборачиваемость чистого оборотного капитала, раз	9,60	7,16	5,97	- 1,18	-17
2	Оборачиваемость основных средств, раз	31,42	51,13	68,57	17,45	34
3	Оборачиваемость активов, раз	0,49	0,70	0,73	0,04	0
4	Оборачиваемость запасов, раз	1,27	1,81	1,98	0,17	10
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	225	166	201	34,74	21

Коэффициенты деловой активности характеризуют, насколько эффективно Общество использует свои средства.

Оборачиваемость чистого оборотного капитала составила на конец 2017 года 5,97 раза. Данный показатель демонстрирует, насколько эффективно Общество использует инвестиции в оборотный капитал и как это влияет на рост продаж. Значение данного коэффициента за текущий отчетный период показывает, что Общество эффективно использует чистый оборотный капитал для дальнейшего использования в финансово-хозяйственной деятельности.

Оборачиваемость основных средств составила на конец 2017 года 68,57 раза. Этот коэффициент характеризует эффективность использования Обществом имеющихся в распоряжении основных средств.

Оборачиваемость активов составила на конец 2017 года 0,73 раза. Данный коэффициент показывает, с какой скоростью совершается полный цикл производства и обращения, а также отражает положительный уровень деловой активности Общества. Положительное влияние роста оборачиваемости активов заключается не только в том, что увеличивается показатель рентабельности активов, но и в том, что Обществу не требуется изыскивать дополнительные финансовые ресурсы для содержания активов, которые приносят достаточную отдачу.

Оборачиваемость запасов составила на конец 2017 года 1,98 раза. Прирост по сравнению с 2016 годом составил 10%, что положительно влияет на выполнение строительно-монтажных работ.

Оборачиваемость дебиторской задолженности составила на конец 2017 года 201 день: это среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности.

# 68,57

раза составила оборачиваемость основных средств на конец 2017 г.

#### 6.4.4. Показатели рентабельности Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	2017 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1	Рентабельность внеоборотных активов, %	3,46	2,95	7,14	4,19	142
2	Рентабельность заемного капитала, %	0,96	0,48	0,88	0,41	86
3	Рентабельность собственного капитала, %	2,80	1,68	3,16	1,49	89

Рентабельность внеоборотных активов на конец 2017 года составила 7,14%, данная цифра тесно связана с достижением показателя по чистой прибыли.

Рентабельность заемного капитала составила 0,88% в 2017 году, что показывает, сколько прибыли приходится на заемный капитал.

Рентабельность собственного капитала Общества, определяющая эффективность вложений средств собственников, на протяжении всего анализируемого периода была положительной и составила 3,16% в 2017 году.

В 2017 году АО «Мосинжпроект» осуществило финансирование инвестиции в основной капитал в размере 303 382 тыс. руб. за счет собственных источников финансирования.

Рентабельность внеоборотных активов составила

# 7,14%

№	Наименование	2017 год
1	Автотранспорт	17 077
2	IT-инфраструктура (сетевое, серверное, IP-телефонное оборудование)	50 849
3	Компьютеры	32 592
4	Оборудование для безопасности	129 696
5	Оргтехника	13 355
6	Приобретение НМА	26 274
7	Производственное оборудование	20 235
8	Прочие ОС	7 720
9	Сооружения	5 584
<b>Общий итог</b>		<b>303 382</b>



## 6.5. Анализ стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности

Ключевой показатель эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» – оценочный критерий, используемый для определения эффективности финансово-хозяйственной деятельности, поддающийся количественному измерению и являющийся значимым с точки зрения достижения целей и задач акционерного общества.

Состав ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» утверждается советом директоров.

Оперативные универсальные ключевые показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности отражают финансово-экономическое состояние Общества и утверждаются на один календарный год.

Наиболее важные оперативные универсальные показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества, негативные отклонения которых от планового уровня являются наиболее критичными:

- выручка;
- рентабельность продаж.

Стратегические отраслевые ключевые показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества отражают отраслевую специфику деятельности Общества и утверждаются на три календарных года.

Наиболее важные стратегические универсальные ключевые показатели эффективности финансово-

хозяйственной деятельности Общества, негативные отклонения которых от планового уровня являются наиболее критичными:

- стоимость чистых активов;
- рентабельность активов;
- интегральная доходность.

Второстепенные стратегические универсальные КПЭ финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества, негативные отклонения которых от планового значения являются менее критичными:

- коэффициент общей ликвидности;
- коэффициент капитализации;
- уровень износа основных средств;
- выручка на 1 работника.

Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества проводилась в соответствии с методикой, утвержденной постановлением Правительства Москвы от 3 июля 2007 года № 576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».

### Анализ оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2015-2017 годы

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм	2015	2016	2017	Абсолютное изменение	Относительное, %
<b>НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ</b>							
1	Выручка	тыс. руб.	75 504 622	124 849 674	136 555 590	11 705 916	9%
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	1 103 281	664 384	1 286 346	621 962	94%
3	Рентабельность продаж	%	2,02	0,77	1,49	0,73	95%
<b>ВТОРОСТЕПЕННЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ</b>							
1	Коэффициент текущей ликвидности	—	1,07	1,12	1,15	0,03	3%
2	Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными источниками финансирования	—	0,06	0,10	0,13	0,03	26%
3	Коэффициент общей оборачиваемости активов	—	0,62	0,75	0,75	0,00	0%
4	Остаточная стоимость внеоборотных активов	тыс. руб.	31 927 184	22 520 867	18 016 386	- 4 504 481	- 20%

По итогам 2017 года наблюдается положительная динамика значений оперативных ключевых показателей эффективности по сравнению с 2016 годом: чистая прибыль АО «Мосинжпроект» выросла на 94%, а рентабельность продаж – на 95%.

### Анализ стратегических ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2015-2017 годы

№ п/п	Наименование показателя	ед. изм	2015	2016	2017	Абсолютное изменение	Относительное, %
<b>НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ</b>							
1	Стоимость чистых активов	тыс. руб.	39 284 648	38 947 405	40 233 751	1 286 346	3%
2	Интегральная доходность	—	3,88	- 0,01	0,06	0,07	—
3	Рентабельность активов	%	0,90	0,40	0,70	0,31	77%
<b>ВТОРОСТЕПЕННЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ</b>							
1	Рентабельность по чистой прибыли	%	1,46	0,53	0,94	0,41	77%
2	Коэффициент платежеспособности	—	0,50	0,58	0,57	- 0,01	- 1%
3	Коэффициент капитализации	—	2,92	3,61	3,63	0,02	64%
4	Уровень износа основных средств	%	20,76	23,61	41,26	17,66	75%
5	Выручка на 1 работника	тыс. руб.	26 226	63 796	65 494	1 698	3%

Динамика значений стратегических показателей эффективности в 2017 году обусловлена ростом финансового результата на 94%.

**Анализ выявил следующие показатели, положительно характеризующие финансовое положение и результаты деятельности АО «Мосинжпроект»**

- чистые активы превышают уставный капитал, при этом в течение анализируемого периода наблюдалось увеличение чистых активов;
- положительная динамика рентабельности продаж;
- за 2017 г. получена прибыль от продаж (2 036 204 тыс. руб.), при этом наблюдалась положительная динамика по сравнению с 2016 годом;
- прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за 2017 г. составила 1 286 346 тыс. руб. (+621 962 тыс. руб. по сравнению с предшествующим 2016 годом).

7

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ  
ПРИБЫЛИ  
ОБЩЕСТВА

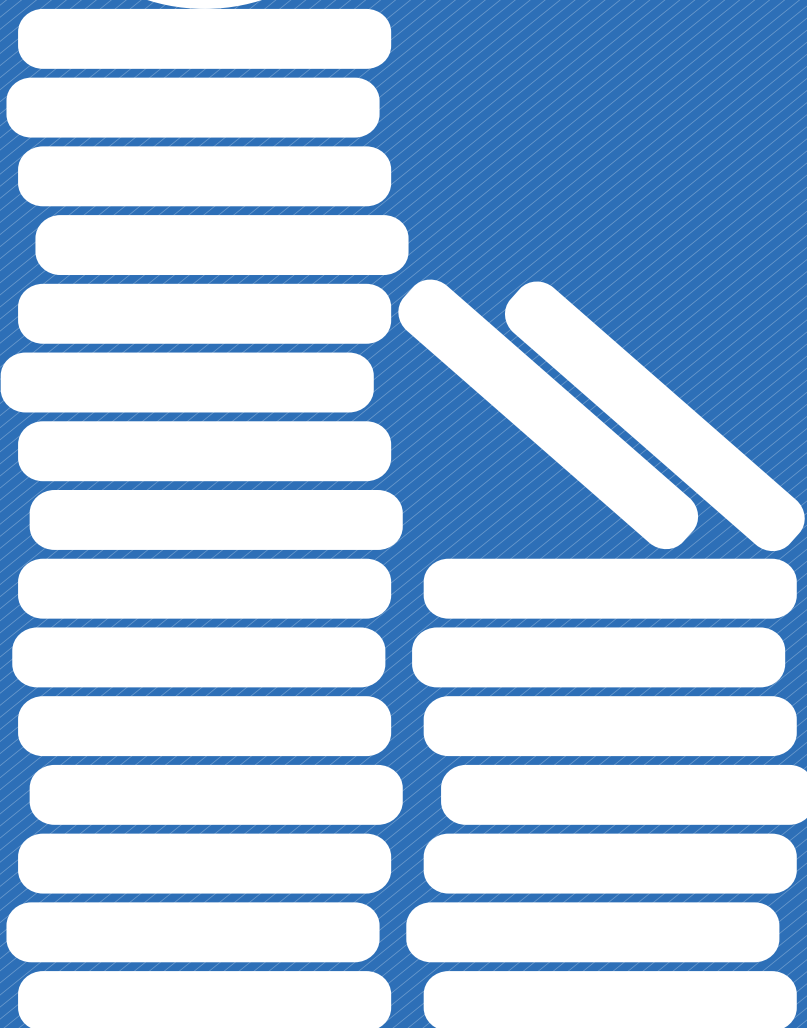
ГЛАВА

На основании постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении Стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» и в соответствии с Решением единственного акционера, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2016 № Р-65/16, произведено распределение прибыли за 2015 год в размере 1 103 282 тыс. руб.:

- 85% от прибыли в размере 937 789 тыс. руб. направлено на реинвестирование;
- 10% от прибыли в размере 110 328 тыс. руб. направлено в фонд потребления;
- 5% от прибыли в размере 55 164 тыс. руб. направлено в резервный фонд.

Согласно Решению единственного акционера, утвержденному распоряжением Департамента строительства города Москвы от 30.12.2016 № Р-179/16, Обществом выплачены промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2016 года в размере 1 001 628 тысяч рублей, что составляет 11,3901 (одиннадцать целых три тысячи девятьсот одна десятитысячных) рублей на одну обыкновенную акцию. По результатам 2016 года направлено в резервный фонд 33 219 тыс. рублей.

В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении Стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера», с учетом того, что город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы является владельцем 100% голосующих акций АО «Мосинжпроект», прибыль в размере 1 286 346 тыс. рублей, полученная Обществом по результатам 2017 года, подлежит распределению в соответствии с решением единственного акционера АО «Мосинжпроект».



Наименование показателя	За год, закончившийся 31.12.2015	За год, закончившийся 31.12.2016	За год, закончившийся 31.12.2017
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль отчетного года), тыс. рублей	1 103 282	664 384	1 286 346
Базовая прибыль, тыс. рублей	1 103 282	664 384	1 286 346
Количество акций, находившееся за отчетный год в обращении, штук (номинал акций 100 рублей)	87 938 441	87 938 441	87 938 441
Базовая прибыль на акцию, рублей	12,54	7,56	14,63

8

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ГЛАВА





**Основной целью инвестиционной стратегии АО «Мосинжпроект» является создание комфортной среды для жителей г. Москвы. Данная цель достигается путем решения ряда городских задач на период до 2025 года:**

- разработка градостроительной документации, ПИР, СМР;
- управление недвижимостью (аренда, эксплуатация);
- участие в реализации программы реновации территорий г. Москвы;
- привлечение отечественных и иностранных инвесторов к реализации проектов (не менее 3-х инвесторов с объемом привлеченного финансирования не менее 15 млрд руб.);
- создание крупнейшего в Московском регионе банка земельных участков, пригодных для реализации инвестиционных проектов (не менее 250 га с учетом программы реновации).

**Направления инвестиционной стратегии общества включают:**

- реализацию проектов собственными силами, в т.ч. fee-девелопмент;
- реновацию территорий;
- продажу акций (долей) проектных компаний инвесторам;
- управление крупными градостроительными и локальными проектами;
- эксплуатацию объектов недвижимости.

Кроме того, для комфортного перемещения по городу важно не только построить метро и дороги, реконструировать железную дорогу, но и увязать все это в единый узел, который позволит пассажирам совершать пересадку, не теряя времени. Для этого в столице была принята программа по созданию транспортно-пересадочных узлов (ТПУ). Для решения данной задачи, а также в целях комплексного развития территории Обществом созданы 59 проектных компаний (SPV).

## Результаты инвестиционной деятельности в 2017 году



**1** В период 2016-2017 годов реализовано 13 проектов ТПУ в результате конкурентных процедур по продаже акций/долей в уставном капитале проектных компаний (SPV).

Визуализация проекта транспортно-пересадочного узла

**2** По 22 ТПУ получены решения Градостроительно-земельной комиссии города Москвы о признании проектов, реализуемых проектными компаниями, масштабными инвестиционными проектами.

**3** Приобретение права заключения договора аренды земельных участков общей площадью 99 га в районе поселения Ватутинки – в целях комплексного развития территории.



Визуализация проекта комплексного развития территории близ поселения Ватутинки





Визуализация проекта административных зданий в границах ТПУ «Ходынское поле»



Визуализация проекта жилого дома в границах ТПУ «Улица Дмитриевского»

## 4 Реализация проектов собственными силами компании:

- Строительство административных зданий в границах ТПУ «Ходынское поле» общей площадью 18,5 тыс. кв. м
- Строительство многоквартирного жилого дома по адресу: г. Москва, ВАО, район Косино-Ухтомский, ул. Наташи Качуевской, вл.1 (в границах ТПУ «Улица Дмитриевского») общей площадью 25 тыс. кв. м



## 5 Разработана и утверждена концепция строительства многофункционального центра в Московском международном деловом центре «Москва-Сити» общей площадью 281 485 кв. м

Визуализация проекта МФЦ в ММДЦ «Москва-Сити»





Визуализация концепции комплексного развития территории Мневниковской поймы

**6** В рамках реализации комплексного развития территории Мневниковской поймы:

- разработана концепция комплексного развития территории;
- согласовано внесение в Адресную инвестиционную программу г. Москвы проекта комплексного освобождения земельных участков;
- обеспечено заключение с дочерней организацией ООО «Институт «Мосинжпроект» государственного контракта на проектирование внутриквартальной улично-дорожной сети в границах территории.

Проектом комплексного развития территории предусмотрено строительство 1 130 тыс. кв. м жилья и 364,5 тыс. кв. м объектов общественно-делового назначения.

Реализация этого крупного проекта позволит создать свыше 30 тысяч рабочих мест, обеспечит жильем более 28 тысяч семей.



Наращивание градостроительного потенциала развития территорий вокруг Московского центрального кольца и Большой кольцевой линии метро



**7** В рамках реализации комплексного развития территории АДЦ «Коммунарка»:

- заключено 2 государственных контракта на проектирование УДС и инженерной инфраструктуры на территории АДЦ «Коммунарка» общей стоимостью 587,94 млн руб.;
- заключено 4 государственных контракта на выполнение функций технического заказчика на период выполнения строительных-монтажных работ общей стоимостью 58.41 млн руб.;
- разработана концепция комплексного развития территории АДЦ «Коммунарка».

Проектом комплексного развития территории предусмотрено строительство 1 301 тыс. кв. м жилья и 1 666 тыс. кв. м объектов общественно-делового назначения.

Реализация этого крупного проекта позволит создать свыше 76 тысяч рабочих мест, обеспечит жильем более 36 тысяч семей.

В 2017 году АО «Мосинжпроект» осуществляло инвестиционную деятельность по двум направлениям:

- инвестирование в основные средства и нематериальные активы на сумму 1 861 359 989 руб. с НДС (в том числе, приобретено производственное оборудование в размере 20 235 456 руб.);
- инвестирование в объекты недвижимости на сумму 1 556 237 361 руб.

Увеличение инвестиций в 2017 г. (к 2016 г.) составило 80 842 989 руб.



Визуализация градостроительной концепции проекта АДЦ «Коммунарка»

### Структура инвестиций АО «Мосинжпроект»

Группа активов	2015	2016	2017	Изменение к 2016 году, млн руб.	Изменение к 2016 году, %
Автотранспорт	8 707	10 602	17 077	6 475	61%
Инвестирование в объекты недвижимости	21 952	306 840	1 556 237	1 249 397	407%
IT-инфраструктура (сетевое, серверное, IP-телефонное оборудование)	90 526	70 917	50 849	- 20 068	- 28%
Компьютеры	30 047	16 981	32 592	15 611	92%
Мебель	3 804	4 979	1 514	- 3 465	- 70%
Оборудование для обеспечения безопасности	12 660	21 702	129 696	107 994	498%
Оргтехника	5 904	11 565	13 355	1 790	15%
Приобретение НМА	82 899	33 808	26 274	- 7 534	- 22%
Производственное оборудование	37 699	1 292 414	20 235	- 1 272 179	- 98%
Прочее офисное оборудование	129	71	226	155	218%
Прочие ОС	401	4 113	7 720	3 607	88%
Сооружения	642	6 525	5 584,00	- 941	- 14%
Общий итог	300 690	1 780 517	1 861 359	80 842	5%



# 9

КАДРОВАЯ  
И СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА

# ГЛАВА



Кадровая политика Общества направлена на формирование эффективной команды руководителей и высокопрофессионального коллектива, способного решать стратегические задачи, поставленные акционером.

Для этого Общество:

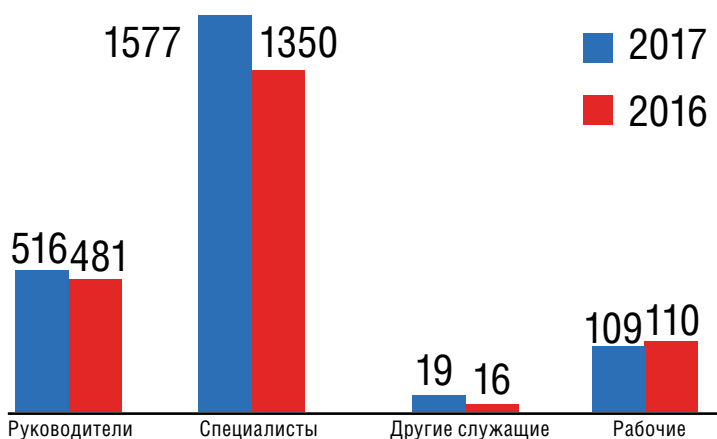
- осуществляет эффективный поиск и подбор кандидатов, оформляет их прием или внутренний перевод, а также оказывает всестороннюю поддержку в их профессиональном старте и отслеживает результативность их работы во время испытательного срока;
- обеспечивает достойное вознаграждение и усиление материальной заинтересованности каждого работника в достижении максимальных финансово-экономических и производственных результатов деятельности Общества;
- проводит обучение и развитие работников с целью развития их компетенций и повышения эффективности труда;
- обеспечивает долгосрочную кадровую защищенность Общества и формирует условия для карьерного и профессионального роста работников.

### 9.1. Структура кадрового состава

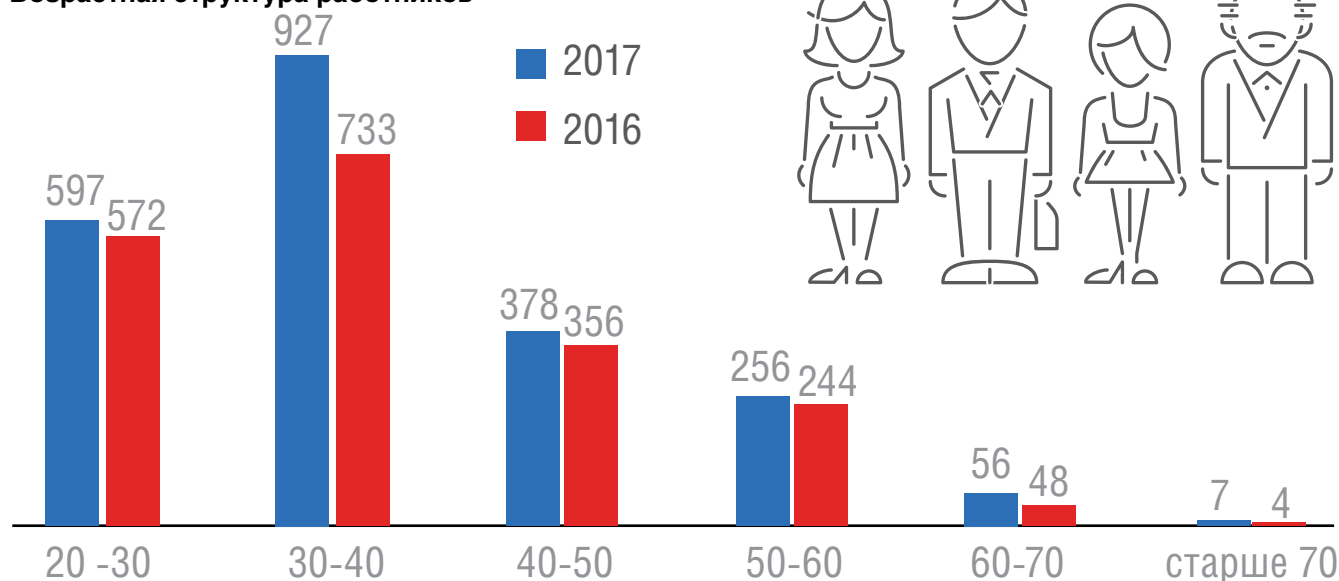
Основной кадровый состав Общества – это высококвалифицированные инженеры в области проектирования и управления строительством

В 2017 году по сравнению с 2016 годом структура кадрового состава по категориям, возрасту и уровню образования практически не изменилась.

**Структура кадрового состава по категориям должностей**

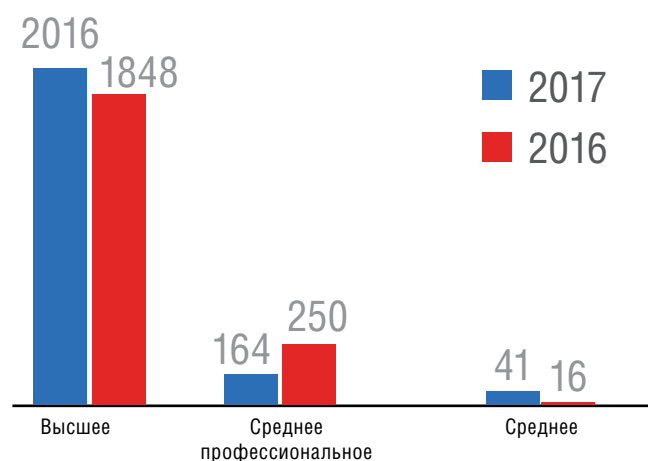


### Возрастная структура работников



Слет молодых специалистов  
Комплекса градостроительной политики и строительства г. Москвы

### Качественный состав работников (уровень образования)



## 9.2. Анализ показателей по персоналу Общества в 2015-2017 гг.

2017 год для коллектива АО «Мосинжпроект» был напряженным. Менялась организационная структура и процессы, проводились увольнения работников, но, несмотря на это, сотрудники качественно и на высоком уровне выполняли поставленные задачи, трудились эффективно.

В 2017 году достигнут значительный рост производительности труда: на 24,4% по сравнению с 2016 годом. При этом темп роста средней заработной платы составил 4,2%. В сравнении с 2016 г. в 2017 г. в 1,3 раза увеличен объем работ, выполняемых АО «Мосинжпроект» собственными силами.

При этом доля фонда оплаты труда работников в объеме выполненных работ снижена до 36%. Это произошло за счет введения жесткого контроля бюджетов подразделений по численности и фонду оплаты труда.

## Показатели по персоналу Общества

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
Выручка без НДС, млн руб.	75 505	124 850	136 556
Объем работ собственными силами без НДС, млн руб.	6 962	8 301	11 011
Фактическая численность работников по состоянию на конец отчетного периода, чел.	2 237	1 957	2 221
Общая средняя численность, чел.	2 879	1 955	2 085
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	4 244	3 528	3 923
Процент фонда оплаты труда в объеме выполненных работ	61%	42%	36%
Производительность труда (выработка на работника по собственным силам), тыс. руб./чел.	2 418	4 246	5 280
Средняя заработная плата, руб.	122 852	150 375	156 756
Рост СЗП	6,0%	22,4%	4,2%
Рост производительности труда	-18,9%	75,6%	24,4%

В части системы оплаты труда и премирования Общество руководствуется принципом оплаты в зависимости от результатов трудовой деятельности каждого работника и его личного вклада в достижение целей Общества. Принципы оплаты труда Общество стремится сделать прозрачными и понятными.

### 9.3. Социальная политика

Социальная политика Общества и реализация социальных программ направлены на создание для каждого работника условий, позволяющих повысить его удовлетворенность работой в Обще-

стве и эффективность труда. В части социальной политики Общество решает ряд задач:

- обеспечение социальной защиты работников в процессе трудовой деятельности;
- установление социально-трудовых прав и гарантий, улучшающих условия работников по сравнению с действующим законодательством;
- повышение уровня жизни работников и членов их семей;
- создание благоприятного психологического климата в коллективе.

Общество предоставляет выплаты социального характера работникам

### Выплаты социального характера

№ п/п	Показатель	ед. изм	2016 г.	2017 г.	Изменение показателей	
					в натуральных показателях	в %
1	Материальная помощь на рождение ребенка	тыс. руб.	3 060	2 820	- 240	- 7,8
		чел.	102	94	- 8	- 7,8
2	Материальная помощь на оплату ритуальных услуг	тыс. руб.	1 980	1 850	- 130	- 6,6
		чел.	40	37	- 3	- 7,5
3	Материальная помощь в связи с тяжелым материальным положением	тыс. руб.	1 046	767	- 278	- 26,6
		чел.	25	20	- 5	- 20,0
4	Единовременная премия ко Дню строителя	тыс. руб.	23 214	32 903	9 689	41,7
		чел.	1 450	1 699	249	17,2





Вручение наград сотрудникам, август 2017

Общество поддерживает социальное партнерство с профсоюзом, придерживается правил, установленных соглашениями: генеральным, отраслевым (тарифным), московским трехсторонним, городским отраслевым, межотраслевым окружным

В Обществе заключен и работает Коллективный договор. Им охвачено 100% работников Общества.

В Обществе осуществляется добровольное медицинское страхование работников, 1798 работников пользуются услугами ДМС.

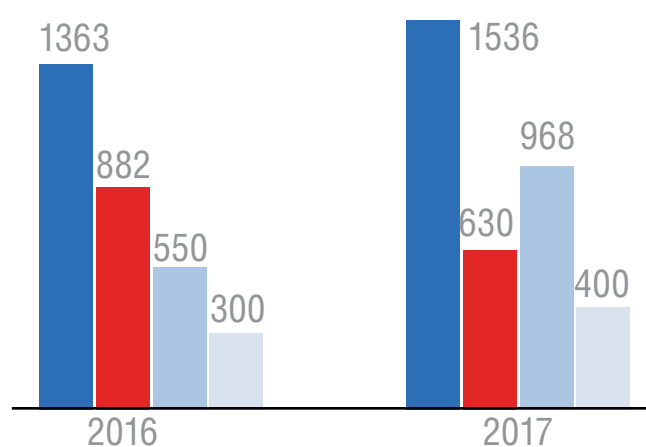
За эффективную работу лучшие работники поощряются наградами. В 2017 году проведена большая работа, в результате которой:

- 15 работников отмечены наградами Мэра Москвы;
- 100 работников получили награды Стройкомплекса города Москвы;
- 67 работников награждены почетными грамотами Общества;
- 20 членов актива Профсоюза отмечены почетными грамотами профсоюза работников строительства и промышленности г. Москвы.

Общество заботится не только о внутреннем, но и внешнем имидже работодателя, что подтверждается сертификатом «Привлекательный работодатель».

- формирование и развитие корпоративных и управленческих компетенций работников на основе модели компетенций АО «Мосинжпроект»;
- обеспечение стандартов и требований к профессиональным компетенциям работников;

**Количество работников, прошедших обучение в компании в 2016-2017 гг.**



- Обучение по программам Корпоративного университета
- Профессиональное и обязательное обучение
- Обучение в СДО
- Очное обучение руководителей охране труда

**9.4. Подготовка кадров в Обществе**

Обучение и развитие работников в рамках приоритетов стратегического развития АО «Мосинжпроект» и дочерних компаний обеспечивает:



# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ: КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПОДСИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ, РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ СУЗ

Определение базовых требований к организации обучения и развития персонала АО «Мосинжпроект»

Определение приоритетов СУЗ, целей и задач развития человеческих ресурсов АО «Мосинжпроект», актуальных направлений обучения персонала

Концептуальное и методическое руководство СУЗ

НАПРАВЛЕНИЯ ПОДСИСТЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СУЗ

## Корпоративный университет

**Формирование и развитие профессиональных, корпоративных управленческих компетенций**

Оценка профессиональных, управленческих, корпоративных компетенций

Программы обучения управленческого и линейного персонала, включая разработки Экспертного Совета

Программы консолидации интеллектуального ресурса и кадрового резерва

Администрирование процессов обучения и развития

Программы профессионального обучения, отраслевые информационные семинары

## «Центры компетенций» дочерних компаний

**Организация программы обучения и развития персонала в соответствии с корпоративными требованиями и спецификой компании**

Организация оценки персонала

Программы введения в должность / адаптации / наставничества

Формирование кадрового резерва

Программы профессионального обучения и ППК

Администрирование процесса обучения

## Отдел по работе с персоналом

**Обеспечение входной оценки профкомпетенций и программы адаптации**

Оценка линейных работников: входная и по итогам адаптации

Программы введения в должность / адаптации / наставничества

Разработка и администрирование программ СДО (включая оценку качества обучения)

## Службы охраны труда и службы безопасности АО «Мосинжпроект»

**Обучение в рамках законодательных и корпоративных требований к организации труда и безопасности**

Обучение по безопасности и охране труда работников АО «Мосинжпроект»

Обучение по информационной безопасности, ГО, ПБ работников АО «Мосинжпроект»



Защита проектов программы профпереподготовки «Руководитель строительных проектов» на базе МГУУ при Правительстве г. Москвы, 2017

- формирование и развитие программ преемственности руководящих позиций и кадрового резерва;
- повышение эффективности труда работников;
- обеспечение безопасности и охраны труда работников Общества.

В 2017 г. Корпоративным университетом АО «Мосинжпроект» была сформирована система управления знаниями (СУЗ), определяющая функции и взаимодействие структурных подразделений Общества и дочерних компаний при решении задач в сфере оценки, обучения и развития персонала.

Концептуальное и методологическое руководство и управление СУЗ относится к сфере компетенций Корпоративного университета и включает разработку и определение:

- принципов и приоритетов для основных направлений и рабочих процессов СУЗ;
- целей и задач развития человеческих ресурсов группы компаний (ГК) «Мосинжпроект»;
- базовых требований к организации обучения и развития персонала ГК и АО «Мосинжпроект» с учетом отраслевых и профессиональных стандартов.

#### 9.4.1. Направление СУЗ по формированию и развитию корпоративных и управленческих компетенций

В рамках программы развития корпоративной культуры и внутренних коммуникаций проведены мероприятия для руководителей высшего звена:

- установочная сессия для руководства и совета директоров ГК и АО «Мосинжпроект» с участием приглашенных руководителей и экспертов Стройкомплекса по теме «Формирование инвестиционно-строительных холдингов: стратегии развития и лидерства» совместно с МШУ «Сколково» (30 чел.);
- годовое собрание для руководителей ГК и АО «Мосинжпроект» по итогам 2016 г. и перспективам развития группы компаний (500 чел.).

По программам развития и повышения квалификации в области корпоративных и управленческих компетенций для руководителей среднего звена обучение прошли 180 чел., в том числе, кадровый резерв руководителей среднего звена – 63 чел.; по программе профессиональной переподготовки МГУУ при Правительстве г. Москвы, инициированной Стройкомплексом г. Москвы, «Руководитель строительных проектов» (502 час.) – 30 чел.; по корпоративной программе «Эффективный руководитель» (32 час.) – 33 чел.

Ключевые темы: управление проектами с использованием методики освоенного объема; управление человеческими ресурсами, организационные и правовые аспекты управления строительной компанией; финансовый анализ и анализ операционной эффективности инвестиционно-строительной компании, а также другие.

В контексте трансляции внутреннего корпоративного опыта 25 экспертов из числа руководителей и ключевых сотрудников Общества – участ-



ники Экспертного совета при Корпоративном университете – разработали:

- 19 регламентных семинаров по ключевым бизнес-процессам Общества. Ключевые темы семинаров: формирование укрупненных расценок и методика формирования договорной цены; управление закупками; администрирование контрактов; ведение претензионной работы; нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности; технический документооборот; управление строительной организацией (в программном комплексе 1С) и другие;
- 10 учебных корпоративных бизнес-кейсов для программы «Эффективный руководитель». Обучение по регламентным семинарам, проведенным «собственными силами» внутренних экспертов, прошли 1 326 работников Общества. По направлению «Оценка персонала»:
  - проведена оценка руководителей и сотрудников производственных подразделений в количестве 501 чел. на соответствие квалификационных и профессиональных характеристик требованиям должности;
  - организована работа 27 экспертов Общества по созданию профессиональных тестов для проведения оценки и формирования кадрового резерва руководителей производственных подразделений уровней «директор дирекции», «заместитель директора дирекции», «руководитель строительства».



Материалы семинаров и курсов Экспертного совета за 2017 год



Выпуск корпоративной программы обучения кадрового резерва «Эффективный руководитель», 2017



Поздравление участников программы профпереподготовки «Руководитель строительных проектов» на базе МГУУ при Правительстве г. Москвы, 2017

#### 9.4.2. Направление СУЗ по обеспечению требований/стандартов профессиональных компетенций

Организовано обучение по программам и курсам:

- повышения профессиональной квалификации и переподготовки (от 72 час.) – 178 чел.;
- очного повышения квалификации (от 16 час.) – 301 чел.

Ключевые темы: промышленная безопасность, техносферная безопасность, электробезопасность, внутренний контроль и аудит, пожарная безопасность, бухгалтерский учет, метрострое-ние, программное обеспечение, строительство, ценообразование, проектирование и др.;

- обязательного обучения и аттестации (в том числе СПО) – 151 чел.;
- в системе СДО – 968 работников прошли обучение по темам «Введение в должность, адаптация и наставничество» (452 чел.), «Освоение подземного пространства» (260 чел.). Программное обеспечение (Autodesk AutoCAD 2013 базовый курс и Autodesk AutoCAD 2014 для опытных пользователей, Bentley MicroStation V8i, Revit Structure 2014, Microsoft Office, Project 2010, Visio 2010, СМЕТА и др.). Курсы по регламентной документации. Курсы по основам менеджмента и иностранным языкам

Организованы стажировки по программам профессиональной ориентации для 66 студентов профильных вузов (МГСУ, МИИТ, МИСиС, МИИГАиК), осваивающих специальности: ПГС, теплогазоснабжение и вентиляция, строительство мостов и транспортных тоннелей, строительство железных дорог, экономика в строительстве, строительство подземных сооружений и шахт, материаловедение и технологии материалов, стандартизация и сертификация, маркшейдерское дело, городской кадастр, прикладная геодезия.

#### 9.4.3. Направление СУЗ по обучению и развитию персонала в рамках корпоративных требований с учетом специфики деятельности дочерней компании

Включает разработку и реализацию программ:

- оценки компетенций и профессионального соответствия;
- введения в должность, адаптации и наставничества;
- формирования и подготовки кадрового резерва;
- обязательного обучения и повышения профессиональной квалификации.

По результатам разработки СУЗ и проведения стратегической сессии для руководителей высшего звена группы компаний «Мосинжпроект»:



- подготовлены планы взаимодействия с компаниями блока «Градостроительство и проектирование» на 2018 г. по обучению ключевых работников (50 чел.) по программе управления проектами «Моспроект-3 как генеральный проектировщик», исполнитель – МШУ «СКОЛКОВО»;
- проведены демонстрационные сессии и рабочие встречи с представителями группы компаний АСЭ (Росатом) по теме «IT-инструменты на базе платформы Multi-D® в управлении проектами».

#### 9.4.4. Направление СУЗ по обучению в рамках законодательных и корпоративных требований к организации труда работников

В 2017 г. были реализованы программы и курсы по следующим тематическим разделам:

- требования к информационной безопасности;
- гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций;
- охрана труда работников.

Обучение и проверку знаний по требованиям охраны труда прошли 1 950 работников, в том числе:

- 400 руководителей – в учебных центрах;
- 1 098 рядовых работников – в системе СДО;
- 452 новых работника прошли очные инструктажи по охране труда, пожарной безопасности, электробезопасности (с присвоением 1 гр. допуска).



**Основным результатом 2017 года в области подготовки кадров является построение системы взаимодействия и координации рабочих процессов всех подразделений, действующих в сфере обучения и развития персонала АО «Мосинжпроект», и разработка оснований для целостной программы кадрового резерва на 2018-2019 годы.**





Организация детского отдыха в летнем лагере «Бауманец»

## 9.5. Работа профсоюзной организации АО «Мосинжпроект»

Профсоюзная организация АО «Мосинжпроект» способствует социальной защите работников, занимается развитием спорта и продвижением здорового образа жизни, обучает и развивает молодых специалистов, осуществляет материальную поддержку пенсионеров, развивает и укрепляет корпоративную культуру.

Цели и задачи профсоюза:

- вовлекать в работу профсоюза активных, неравнодушных людей;
- стоять на страже защиты прав работников;
- повышать вовлеченность членов профсоюза путем поиска и развития новых направлений деятельности;
- поддерживать принцип честности, открытости и прозрачности в деятельности профсоюза.

Общая численность членов профсоюза на декабрь 2017 года составила 979 человек (44% от общей численности работников).

В профсоюзе АО «Мосинжпроект» созданы и успешно существуют:

- профсоюзный комитет;
- совет молодежи;
- театральное сообщество;
- клуб путешественников;
- клуб интеллектуалов.

### 9.5.1. Социальная поддержка членов профсоюза

Членам профсоюза в 2017 году была оказана материальная помощь:

- в связи с тяжелым материальным положением, смертью члена профсоюза или длительной болезнью – 30 человек;



Спортивный праздник «Лыжня строителей»

Общая численность членов профсоюза на декабрь 2017 года составила

**979** человек





- на оздоровление детей – 8 человек;
  - к юбилейным датам – 40 человек;
  - в связи со вступлением в брак – 1 человек.
- В части социальной поддержки работников профсоюзом были проведены мероприятия:
- 120 пенсионеров получили подарочные сертификаты АО «Торговый дом «Перекресток»;
  - организована детская корпоративная новогодняя ёлка в театре «Геликон-Опера»;
  - закуплены детские новогодние подарки для работников и их детей;
  - организован летний отдых детей (с субсидией города);
  - организована бесплатная выдача путевок для пенсионеров в санаторий;
  - организована акция по поздравлению ветеранов ВОВ, которые работали в АО «Мосинжпроект». Ветеранам вручены денежные премии.



Возложение цветов 9 Мая





### 9.5.2. Развитие корпоративной культуры и культурно-массовые мероприятия

Профсоюз заботится о досуге работников. В 2017 году:

- организовано и проведено более 30 тематических мероприятий/конкурсов;
- в честь дня рождения компании организован праздничный концерт с участием музыкальной группы «Мосинжпроект» (MenInProject) и музыкальных коллективов дочерних компаний;
- организованы субботники на строительных объектах, в которых приняли участие 920 человек;
- прошло ежегодное обучение профсоюзного актива в УЦ «Правда»;
- организован цикл лекций по современному искусству с привлечением приглашенных гостей.

За счет средств профсоюза в 2017 году организованы экскурсионные поездки:

- в города Суздаль, Ярославль, Астрахань, а также в Грузию;
- экскурсия на ёлочное производство с обедом и прогулкой на теплоходе;
- прогулка на теплоходе.

Состоялись экскурсионные поездки от клуба путешественников в Узбекистан, Эстонию, Швецию и Польшу.

Работает театральный клуб. Члены профсоюза посещают ведущие театры Москвы. В этом году было распространено более 1000 билетов.

Во внерабочее время для работников организовано обучение на курсах иностранных языков (испанский, итальянский, немецкий, английский).





### 9.5.3. Спортивно-оздоровительная работа

Большая часть работы профсоюза посвящена развитию спорта и продвижению здорового образа жизни.

В 2017 году организованы и проведены спортивные мероприятия:

- внутренние футбольные матчи за кубок АО «Мосинжпроект» с подрядными и дочерними организациями;
- внутрикорпоративные турниры по настольному теннису, боулингу, бильярду, волейболу;
- внутренние и внешние турниры по шахматам за кубок АО «Мосинжпроект». Силами Общества (в сотрудничестве с МГСУ и ГПНТБ) организован и проведен внешний турнир по шахматам – «I командный кубок «Мосинжпроекта» по блицу среди строителей».

Наши результаты:

- 2 место в летнем кубке Лиги чемпионов бизнеса по футболу;
- 2 место в осенне-зимнем кубке Лиги чемпионов бизнеса по футболу;
- 2 место в Лиге чемпионов бизнеса по волейболу.

Мы гордимся тем, что в АО «Мосинжпроект» есть своя собственная футбольная и волейбольная команды, занимающие лидирующие места во внешних турнирах!



### 9.5.4. Наши достижения

Руководство Общества поддерживает и поощряет работу профсоюза.

Наиболее значимыми достижениями в 2017 году стали:

- подготовка и утверждение нового Коллективного договора на 2018-2020 годы;
- 1 место в слете молодых специалистов строительной отрасли г. Москвы;
- 1 место среди мужчин в конкурсе «Талантливая молодежь Стройкомплекса»;
- 4 место в зимней спартакиаде Горкома профсоюзов строителей Москвы;
- избрание члена совета молодых специалистов АО «Мосинжпроект» в заместители председателя Совета молодых специалистов Стройкомплекса г. Москвы по культурно-массовому и спортивному направлениям;
- 1 место в турнире по боулингу на кубок Совета молодых специалистов Стройкомплекса г. Москвы в командном зачете;
- 1 место по шахматам в городской спартакиаде на День города.

### 9.6. Волонтерская деятельность

Особое место в АО «Мосинжпроект» занимает волонтерская деятельность:

- 4 детских дома-интерната курируют работники Общества;
- в поездках в интернаты участвуют более 60 волонтеров.

В 2017 году проведены шесть крупных благотворительных акций:

- новогодняя благотворительная ярмарка для сотрудников «Твори добро»;
- продолжил свою работу палаточный лагерь для воспитанников Дятловского интерната «Лето – это маленькая жизнь». На средства работников АО «Мосинжпроект» было закуплено все необходимое – от ложек до палаток;
- акция «Здравствуй, Дедушка Мороз» по организации закупки подарков детям по их письмам Деду Морозу и Снегурочке;
- закуплена целая «Газель» средств личной гигиены и медикаментов для детей с серьезными нарушениями в интеллектуальном развитии – воспитанников интерната «Мишутка»;
- проведен ремонт актового зала Должанского интерната и ремонт крыльца с заменой дверей;
- закуплена мягкая мебель и комплекты для всех воспитанников Дятловского интерната: матрацы, подушки, одеяла.

В качестве признания наших заслуг Общество получило более 10 благодарственных писем от руководства интернатов. Новости о наших волонтерах регулярно публикуются в газете «Добродел».

10

ЭКОЛОГИЯ  
И ЗАЩИТА  
ОКРУЖАЮЩЕЙ  
СРЕДЫ

ГЛАВА

## Охрана окружающей среды

Одним из приоритетов деятельности АО «Мосинжпроект» является обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды. Осознавая масштаб и сложность стоящих перед Обществом задач, компания последовательно снижает и предупреждает негативные воздействия на окружающую среду, возникающие в процессе деятельности.

АО «Мосинжпроект» рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть своего бизнеса и строго соблюдает требования природоохранного законодательства, международных соглашений и отраслевых требований.

В целях закрепления основных направлений практической реализации намерений в области экологической безопасности Общество стремится обеспечить рациональное использование природных ресурсов и улучшение природоохранной деятельности.

Работники Общества несут ответственность за выполнение требований экологической безопасности, охраны окружающей среды во всех сферах деятельности компании.

Основные направления в области охраны окружающей среды по направлениям деятельности Общества:

- проектирование объектов дорожного и гражданского строительства в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности;
- включение в проектную документацию расчетов и оценок воздействия на воздушную, почвенную, водную, растительную и животную среды;
- использование мирового и собственного опыта по сохранению окружающей среды и минимизации негативного воздействия;
- применение при проектировании объектов капитального строительства экологически чистых и безопасных материалов, а также аналогичных способов и методов производства строительно-монтажных работ;
- организация контроля за обращением отходов, характером и интенсивностью воздействия строительства на окружающую среду;
- открытое взаимодействие с жителями прилегающих домов в районах проведения строительных работ.

## Достижения в области охраны окружающей среды:

- исключение случаев причинения вреда окружающей среде;
- минимизация негативного воздействия на окружающую среду;
- осуществление постоянного контроля за соблюдением требований в области охраны окружающей среды и экологической безопасности подрядными организациями, выполняющими работы по строительству объектов капитального строительства;
- оперативное реагирование и принятие решений по обращениям жителей прилегающих домов в районах проведения строительных работ.



11

СПРАВОЧНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ  
АКЦИОНЕРОВ

ГЛАВА



## Наименование Общества, организационно-правовая форма



**Полное наименование Общества:**  
Акционерное общество «Мосинжпроект»  
**Сокращенное наименование Общества:**  
АО «Мосинжпроект»



**Адрес места нахождения Общества:**  
101990, город Москва,  
Сверчков переулок, дом 4/1



**Почтовый адрес Общества:**  
111250, город Москва,  
Проезд завода Серп и Молот, дом 10



**Контакты:**  
телефон: 8 (495) 225-19-46  
факс: 8 (495) 663-20-14



**Адрес в сети интернет:**  
почта: [info@mosinzhproekt.ru](mailto:info@mosinzhproekt.ru)  
сайт: [www.mosinzhproekt.ru](http://www.mosinzhproekt.ru)

## Краткая информация об аудиторе

На основании результатов Открытого конкурса на право заключения контракта на оказание услуг по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Мосинжпроект» за 2016, 2017 годы от 31.05.2016 № 10-0116-ОК-1 аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Компания «Аудитор столицы», место нахождения – юридический адрес: 125635, г. Москва, ул. Ангарская д. 6, пом. IV; фактический/почтовый: 125635, г. Москва, ул. Ангарская, дом 6, э. 1, пом. IV, ком. 4, оф. А.

## Реестродержатель Общества

Регистратором Общества, осуществляющим ведение реестра владельцев ценных бумаг АО «Мосинжпроект», является Акционерное общество «Индустрия-РЕЕСТР», место нахождения: 107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: № 10-000-1-00296 от 11.02.2004.

## Утверждение годового отчета

В соответствии с п. 3 ст. 47, пп. 11 п. 1 ст. 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Годовой отчет АО «Мосинжпроект» за 2017 год утверждается решением годового общего собрания акционеров АО «Мосинжпроект».



